

# Connecta AB (publ)

## Delårsrapport

*Januari - september 2006*

### *Connecta expanderar med ökande lönsamhet*

- Intäkterna uppgick till 120,1 MSEK (85,9) under tredje kvartalet, en ökning med 40 % jämfört med motsvarande period 2005. Under perioden januari-september ökade intäkterna med 37 % och uppgick till 385,6 MSEK (282,2)
- Rörelseresultatet för tredje kvartalet uppgick till 12,7 MSEK (8,2) vilket ger en rörelsemarginal på 10,6 % (9,5). Rörelseresultat för perioden januari-september uppgick till 37,4 MSEK (26,2) och innebär en ökning av resultatet med 43 %. Rörelsemarginalen rensad för underkonsulter och engångskostnader uppgick under perioden januari-september till 12,3 % (11,6). Motsvarande marginal för tredje kvartalet uppgick till 12,7 % (11,2)
- Resultat efter skatt för tredje kvartalet uppgick till 8,9 MSEK (5,8). Motsvarande resultat för perioden januari-september uppgick till 26,1 MSEK (18,6)
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick för tredje kvartalet till 0,86 SEK (0,56) och för perioden januari-september till 2,51 SEK (1,79) vilket innebär en ökning med 40 %
- Connecta har under perioden januari-september rekryterat 127 medarbetare (102). Genomsnittlig omsättning per konsult, rullande tolv månader, uppgick per 30 september 2006 till 1 507 KSEK (1 395), en ökning med 8 % jämfört med motsvarande period 2005
- Connecta expanderar och har under perioden både startat verksamhet i Öresundsregionen och medverkat till etablering av nearshore-verksamhet i Lettland

**För ytterligare information:**

Johan Wieslander, VD, tel 08-635 88 46, johan.wieslander@connecta.se  
Lars Grönberg, styrelseordförande, tel 070-7275455  
Besök även vårt pressrum på nätet: [www.connecta.se](http://www.connecta.se)

**Connecta AB (publ) org nr 556610-5705**

Connecta är ett management- och IT-konsultbolag som hjälper företag och organisationer att öka sin konkurrenskraft och uppnå önskade resultat genom att kombinera djup IT-kompetens med brett affärskunnande. Johan Wieslander är VD. Lars Grönberg är styrelseordförande. Connecta är Microsoft Gold Partner. Connectas fem största kunder är Ericsson, FORA, HP, ICA och Sony Ericsson. Aktien handlas på Nordiska börsens small cap-lista (ticker CNTA).

Connecta AB, Box 3216, SE-103 64 Stockholm, Besöksadress: Mäster Samuelsgatan 60, Tel +46 8 635 80 00

Connecta är ett management- och IT-konsultbolag som hjälper företag och organisationer att öka sin konkurrenskraft och uppnå önskade resultat genom att kombinera djup IT-kompetens med brett affärskunnande. Connecta konkurrerar med såväl de större internationella aktörerna som de mindre lokala aktörerna.

Det primära målet för Connecta är att leverera god lönsamhet. Connecta har som mål att över en konjunkturcykel uppnå en rörelsemarginal på 10-15 procent exklusive underkonsulter.

Denna delårsrapport är upprättad enligt International Financial Reporting Standards (IFRS).

## Marknad och kunder

Connectas strategier med flexibel kostnadsstruktur, nyckelkundsarbete, slagkraftiga erbjudanden och en tydlig konsultmodell har, i kombination med den goda konjunkturen gett resultat i en stark marknadsposition. I Varumärkesbarometern, juli 2006, framkommer att Connecta associeras till kvalitet, prisvärdhet och effektivitet, i nämnd ordning.

Bolaget har en god efterfrågan på sina tjänster som alla handlar om förändringsarbete i syfte att göra sina uppdragsgivare mer framgångsrika. Connecta arbetar kontinuerligt med att utveckla nya erbjudanden och tjänster. För närvarande satsar Connecta på att utveckla erbjudanden inom Telekom och Integration – områden som bedöms ha stor utvecklingspotential.

Connectas val att fokusera på ett fåtal kunder med målsättningen att utveckla ett långsiktigt samarbete är framgångsrikt. Connecta har under perioden stärkt positionen hos bolagets nyckelkunder vilket har lett till en bra beläggning. Som en del i Connectas kvalitetssäkring genomförs regelbundet mätningar av Nöjd Kund Index. Det framgår tydligt att bolagets kunder ger ett högre värde på Nöjd Kund Index ju längre kunden har varit nyckelkund hos Connecta.

Bolaget upplever att många företag på den svenska marknaden fortsätter att investera i affärskritiska förändringsprojekt. Connecta ser även att företag generellt har ökat sina investeringar för att skapa en långsiktigt hållbar IT-arkitektur.

Högkonjunkturen har medfört ett ökat fokus på tillväxt hos Connectas kunder. Det finns en stark efterfrågan på tjänster som kombinerar kunskap om affärsprocesser, IT-lösningar och förändringsarbete, allt oftare i form av så kallade åtagandeprojekt.

Connecta har under det tredje kvartalet 2006 initierat och deltagit i flera olika marknadsaktiviteter, bland annat ett större seminarium inom CRM med titeln "Insight driven marketing and sales". Seminariet baserades på innehållet i ett av Connectas erbjudanden, samt en relativt omfattande undersökning om hur svenska företag arbetar med analys av sina försäljnings- och marknadsinsatser. Aktiviteten har, enligt utvärderingen, rönt stor uppskattning hos flera av deltagarna.

Sammantaget har den ökade efterfrågan och trenden mot större åtaganden lett till att snittpriserna har fortsatt att stiga under hela perioden. Trenden har hållit i sig under det tredje kvartalet. Connecta ser nu även en prisökning på tjänster för systemutveckling och infrastrukturspecialister.

Connecta bedömer att den goda efterfrågan på marknaden kommer att hålla i sig.

Connectas största kunder under perioden januari-september 2006 var Ericsson, Fora, HP, ICA och Sony Ericsson. Orderstocken uppgick vid periodens slut till 193 miljoner kronor (128), vilket motsvarar cirka 4 (4) månaders omsättning.

Den stabila orderstocken kommer från ett ökat antal större och längre åtagandeprojekt. Dessa åtaganden handlar ofta om omfattande förändringsarbeten där Connectas kunder vill säkerställa tillgången till specifik kompetens för en längre period.

Under perioden har Connecta erhållit nya eller utökade kundförtroenden hos bland annat Collectum, Fortum, Apoteket, Statoil, Ericsson, Svenska Spel och Telenor.

## Intäkter och resultatutveckling

### Intäkter

Intäkterna för tredje kvartalet 2006 uppgick till 120,1 miljoner kronor (85,9), en ökning med 40 procent jämfört med tredje kvartalet 2005. Under perioden januari-september 2006 uppgick intäkterna till 385,6 miljoner kronor (282,2), en ökning med 37 procent. Denna ökning beror på ökad debiteringsgrad, något högre snittpriser och en ökning av antalet konsulter. Dessutom har andelen underkonsulter i Connectas åtagandeprojekt ökat något under tredje kvartalet 2006.

Debiteringsgraden var under tredje kvartalet 2006 84,0 procent (80,3), en förbättring med 4 procentenheter. Under perioden januari-september 2006 var debiteringsgraden 82,7 procent (80,1).

Genomsnittlig omsättning per konsult i tjänst, rullande tolv månader<sup>1</sup>, uppgick vid utgången av tredje kvartalet 2006 till 1507 tusen kronor (1 395), en ökning med 8 procent jämfört med motsvarande tidpunkt 2005. Denna förbättring är ett resultat av en förbättrad debiteringsgrad och något högre snittpriser.

### Resultat

Rörelseresultatet uppgick under tredje kvartalet 2006 till 12,7 miljoner kronor (8,2) och under perioden januari-september 2006 till 37,4 miljoner kronor (26,2). Rörelseresultatet har under perioden januari-september 2006 belastats med engångskostnader om 2,6 miljoner kronor som redovisades under första halvåret 2006.

Under delårsperioden har andelen åtagandeprojekt ökat. Dessa åtaganden ställer krav på projektledning från Connecta, men innebär också att bolaget kan räkna med vissa givna intäkter.

Bolaget tillämpar successiv vinstavräkning och gör kontinuerligt reserveringar för rörliga personalkostnader samt för eventuella risker och avvikelser i projekt.

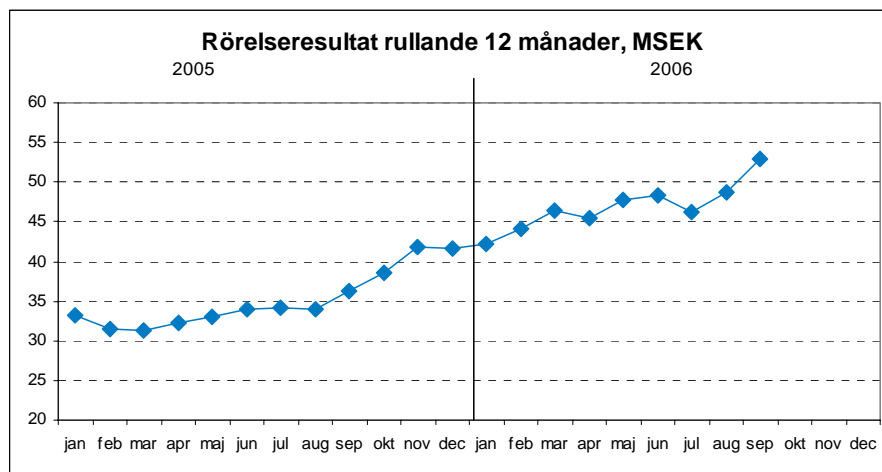
---

<sup>1</sup> Med anledning av att underkonsulternas andel av omsättningen har ökat, redovisas nyckeltalet "omsättning per konsult i tjänst rullande tolv månader" beräknat på omsättningen exklusive underkonsulter. Det ger en mer rättvisande bild av intjäningsförmågan hos Connectas konsulter.

	2006			2005			2005	2004
Rörelseresultat	kv 3	kv 2	kv 1	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1	helår
MSEK	12,7	12,4	12,3	15,5	8,2	10,5	7,5	41,7
								33,9

Rörelsemarginalen rensad för underkonsulter och engångskostnader ger en rörelsemarginal om 12,3 procent (11,6) under perioden januari-september 2006 och 12,7 procent (11,2) under tredje kvartalet 2006.

Den fortsatt goda resultatutvecklingen som framgår av nedanstående graf beror på ökad debiteringsgrad, något högre snittpriser och den fortsatt lyckade organiska expansionen.



Koncernens finansnetto för tredje kvartalet 2006 var 0,1 miljoner kronor (0,0) och för perioden januari-september 2006 0,0 miljoner kronor (0,2). Resultat före skatt för tredje kvartalet 2006 var 12,8 miljoner kronor (8,2) och för perioden januari-september 2006 37,4 miljoner kronor (26,4). Nettoresultatet uppgick för tredje kvartalet 2006 till 8,9 miljoner kronor (5,8). Motsvarande resultat för perioden januari-september uppgick till 26,1 miljoner kronor (18,6).

## Balansräkning och kassaflöde

Kundfordringarna uppgick per den 30 september 2006 till 100,9 miljoner kronor, en minskning sedan årsskiftet med 11,9 miljoner kronor. Upplupna intäkter uppgick till 26,4 miljoner kronor, en ökning sedan årsskiftet med 10,9 miljoner kronor.

Soliditeten per den 30 september 2006 var 42,9 procent (51,1), vilket är en försämring sedan årsskiftet med 8,2 procentenheter. Orsaken är främst hänförlig till utbetald utdelning till aktieägarna.

Likvida medel uppgick per den 30 september 2006 till 67,3 miljoner kronor (59,1).

Kassaflödet från den löpande verksamheten var 39,4 miljoner kronor (18,8).

Kassaflödet från den löpande verksamheten har under delårsperioden påverkats av skattebetalningar på 9,6 miljoner kronor (0,0). Kassaflödet från

investeringsverksamheten var -1,8 miljoner kronor (-1,2). Kassaflödet från finansieringsverksamheten var -29,4 miljoner kronor (-8,8) vilket huvudsakligen är hänförligt till utbetald utdelning. Det totala kassaflödet för perioden januari-september 2006 var 8,2 miljoner kronor (8,8).

## Medarbetare

Vid utgången av delårsperioden uppgick antalet anställda till 414 (335) varav 28 procent (28) var kvinnor. Medelantalet anställda under perioden januari-september 2006 uppgick till 371 (312). Personalomsättningen uppgick för perioden januari-september 2006 till 10 procent (13).

Bolagets fokus på expansion har fortsatt under 2006 och rekrytering är ett prioriterat område. Connecta kommer även fortsättningsvis att expandera huvudsakligen organiskt. Under perioden januari-september 2006 har 127 (102) nya medarbetare anställts varav 109 (88) hade påbörjat sin anställning per den 30 september.

Connectas ambitiösa och kvalificerade rekryterings- och introduktionsprocess är tidskrävande, men en förutsättning för att kunna expandera med kvalitet. Genom denna process säkerställs att Connectas totala kompetens matchar de krav som ställs från kunderna samtidigt som förväntningar på de nya konsulterna tydliggörs.

Connectas trainee-program har fallit mycket väl ut och bolaget tar in ytterligare en grupp om 10-15 trainees under hösten.

Connecta har under perioden deltagit i externa rekryteringsaktiviteter som till exempel Universums Future Forum. Det har under dessa aktiviteter ytterligare bekräftats att Connecta har ett starkt varumärke på medarbetarmarknaden. Bolaget ser en trend med många kvalificerade ansökningar.

## Moderbolaget

Connectas verksamhet är samlad i moderbolaget. Intäkterna för tredje kvartalet 2006 uppgick till 120,1 miljoner kronor (85,9) och under perioden januari-september 2006 uppgick intäkterna till 385,6 miljoner kronor (282,2). Resultat efter finansiella poster var för perioden januari-september 2006 32,0 miljoner kronor (18,4). Moderbolagets eget kapital uppgick den 30 september 2006 till 80,7 miljoner kronor varav fritt eget kapital var 53,8 miljoner kronor. Investeringar i inventarier under perioden januari-september 2006 uppgick till 1,8 miljoner kronor (1,2). Likvida medel uppgick den 30 september 2006 till 67,2 miljoner kronor.

## Övrigt

### Väsentliga händelser

#### *Valberedning för Connecta AB inför årsstämma 2007*

I enlighet med beslut på Connectas årsstämma den 26 april 2006 har en valberedning, bestående av bolagets större aktieägare, konstituerats med uppgift att arbeta fram förslag till val av styrelse och arvoden att föreläggas den ordinarie årsstämman 2007. I valberedningen ingår styrelseordförande Lars Grönberg som är sammankallande, Sten Wranne, Fyrmax Ltd., Johan Wieslander, Tiktaal Holding AB, Peter Wärléus, H&Q Private Banking, samt Claes Ahrel, Länsförsäkringar AB.

#### *Connecta har startat nearshore-verksamhet för Application Management (AM) i Lettland*

Connecta etablerar tillsammans med Deseven Capital AB en nearshore-verksamhet för Application Management-tjänster i Riga. Verksamheten kommer att bedrivas i bolaget SIA Qube som kommer att fokusera på att tillhandahålla konkurrenskraftiga och kostnadseffektiva AM-tjänster med hög kvalitet. Connecta äger 40 procent av Qube och Deseven äger 60 procent.

#### *Connecta har etablerat verksamhet i Öresundsregionen*

Connecta har under delårsperioden börjat bygga upp en verksamhet i den affärsmässigt intressanta Öresundsregionen. Mats Wallén har rekryterats för att leda och utveckla verksamheten. Etableringen av verksamheten syftar både till att långsiktigt utveckla arbetet med de av Connectas kunder som finns i regionen och att bygga relationer med nya kunder. Mats Wallén ingår i Connectas operativa ledning.

### Ägarstruktur och kursutveckling

Antalet aktier i Connecta AB uppgick den 30 september 2006 till 10 387 355. Aktierna handlas på Nordiska börsens small cap-lista. Senaste betalkurs den 23 oktober 2006 var 62,75 kronor.

Antalet aktieägare i Connecta AB uppgick den 30 september 2006 till 2 415 (1 429).

Connecta har en tydlig och långsiktig huvudägare i Tiktaal Holding AB med cirka 22 procent av aktierna. Tiktaal Holding AB:s delägare är lednings- och nyckelpersoner i Connecta.

### Redovisningsprinciper

Connecta upprättar sin koncernredovisning enligt International Financial Reporting Standards (IFRS). Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och RR 31 för Delårsrapportering för koncerner. Delårsrapporten är upprättad med samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som i den senaste årsredovisningen.

## Kommande finansiella rapporter

6 februari 2007: Bokslutskommuniké 2006

26 april 2007: Delårsrapport januari-mars 2007

26 april 2007: Årsstämma 2007

16 augusti 2007: Delårsrapport januari-juni 2007

24 oktober 2007: Delårsrapport januari- september 2007

7 februari 2008: Bokslutskommuniké 2007

*Stockholm den 24 oktober 2006*

*Connecta AB*

*Styrelsen*

# Granskningsberättelse

## Introduktion

Vi har utfört en översiktlig granskning av bifogad delårsrapport för Connecta AB (publ) per den 30 september 2006 och till den hörande rapporter över resultat och balansräkning, förändring i eget kapital och förändring i kassaflödet under den niomånadersperiod som slutade per detta datum samt en sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper och andra tilläggsupplysningar. Det är företagsledningen som har ansvaret för att rättvisande upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna finansiella delårsinformation grundad på vår översiktliga granskning.

## Avgränsning av arbete

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning SÖG 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor som är utgiven av FAR. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt vår mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Revisionsstandard i Sverige RS och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

## Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att den bifogade finansiella delårsinformationen inte, i allt väsentligt, ger en rättvisande bild av företagets finansiella ställning per den 30 september 2006 samt av dess finansiella resultat och kassaflöde för den niomånadersperiod som slutade per detta datum i enlighet med IAS 34.

Stockholm den 24 oktober 2006

Deloitte AB

*Svante Forsberg*  
Auktoriserad revisor

## Koncernens resultaträkningar i sammandrag

MSEK	2006 9 mån jan-sep	2005 9 mån jan-sep	2006 3 mån jul-sep	2005 3 mån jul-sep	2005 12 mån jan-dec	Rullande 12 mån okt-sep
<b>Rörelsens intäkter</b>						
Intäkter	385,6	282,2	120,1	85,9	401,3	504,7
<b>Summa intäkter</b>	<b>385,6</b>	<b>282,2</b>	<b>120,1</b>	<b>85,9</b>	<b>401,3</b>	<b>504,7</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>						
Övriga externa kostnader	-42,4	-29,0	-9,9	-7,1	-38,0	-51,4
Personalkostnader	-250,9	-191,6	-78,6	-58,2	-270,3	-329,6
Kostnader för underkonsulter	-52,4	-34,1	-17,6	-12,1	-48,8	-67,1
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-2,5	-1,3	-1,3	-0,3	-2,5	-3,7
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-348,2</b>	<b>-256,0</b>	<b>-107,4</b>	<b>-77,7</b>	<b>-359,6</b>	<b>-451,8</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>37,4</b>	<b>26,2</b>	<b>12,7</b>	<b>8,2</b>	<b>41,7</b>	<b>52,9</b>
Ränteintäkter	0,6	0,5	0,2	0,1	0,6	0,7
Räntekostnader	-0,4	-0,1	-0,1	0,0	-0,2	-0,5
Övriga finansiella poster	-0,2	-0,2	0,0	-0,1	-0,3	-0,3
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>37,4</b>	<b>26,4</b>	<b>12,8</b>	<b>8,2</b>	<b>41,8</b>	<b>52,8</b>
Skatt	-11,3	-7,8	-3,9	-2,4	-12,8	-16,3
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>26,1</b>	<b>18,6</b>	<b>8,9</b>	<b>5,8</b>	<b>29,0</b>	<b>36,5</b>
<b>Hänförligt till:</b>						
<b>Innehavare av andelar i moderföretag</b>	<b>26,1</b>	<b>18,6</b>	<b>8,9</b>	<b>5,8</b>	<b>29,0</b>	<b>36,5</b>
<b>Minoritetsintresse</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Resultat per aktie (före och efter utspädning), SEK	2,51	1,79	0,86	0,56	2,79	3,51

## Kvartal i sammandrag

Nyckeltal (MSEK)	2006 kv 3	kv 2	kv 1	2005 kv 4	kv3	kv 2	kv 1
Intäkter	120,1	136,1	129,4	119,1	85,9	103,0	93,3
Rörelseresultat	12,7	12,4	12,3	15,5	8,2	10,5	7,5
Resultat efter finansiella poster	12,8	12,5	12,1	15,4	8,2	10,6	7,6
Omsättning per konsult i tjänst rullande 12 månader (KSEK)	1 507	1 494	1 477	1 449	1 395	1 363	1 330
Antal konsulter, medeltal	337	326	303	291	270	262	251
Debiteringsgrad %	84	86	78	85	80	80	80

## Koncernens balansräkningar i sammandrag

MSEK	2006-09-30	2005-12-31	2005-09-30
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	46,6	46,6	46,6
Övriga immateriella tillgångar	0,7	0,6	1,4
Inventarier	9,8	5,2	4,0
Övriga långfristiga fordringar	0,4	-	-
Uppskjuten skattefordran	1,3	1,3	1,7
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>58,8</b>	<b>53,7</b>	<b>53,7</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar	100,9	112,8	77,0
Övriga fordringar	0,4	0,3	0,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26,4	15,5	23,1
Likvida medel	67,3	59,1	43,5
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>195,0</b>	<b>187,7</b>	<b>143,8</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>253,8</b>	<b>241,4</b>	<b>197,5</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>108,8</b>	<b>111,7</b>	<b>101,0</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	<b>7,9</b>	<b>3,9</b>	<b>3,6</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	22,8	23,2	9,2
Skatteskulder	16,3	22,0	18,0
Övriga skulder	24,2	21,8	17,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	73,8	58,8	48,5
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>137,1</b>	<b>125,8</b>	<b>92,9</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>253,8</b>	<b>241,4</b>	<b>197,5</b>
<b>Skulder</b>	<b>145,0</b>	<b>129,7</b>	<b>96,5</b>
varav räntebärande	7,9	3,9	3,6
varav ej räntebärande	137,1	125,8	92,9

## Förändring i koncernens eget kapital

Koncernen	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital hänförligt till moderföretags ägare	Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2005	5,2	61,4	22,2	88,8	2,4	91,2
Effekt vid ändrad koncernstruktur	-	-	2,4	2,4	-2,4	0,0
Utbetald utdelning	-	-	-8,8	-8,8	-	-8,8
Periodens resultat	-	-	18,6	18,6	-	18,6
<b>Utgående balans per 30 sept 2005</b>	<b>5,2</b>	<b>61,4</b>	<b>34,4</b>	<b>101,0</b>	<b>0,0</b>	<b>101,0</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2006</b>	<b>5,2</b>	<b>61,7</b>	<b>44,8</b>	<b>111,7</b>	<b>-</b>	<b>111,7</b>
Utbetald utdelning	-	-	-29,0	-29,0	-	-29,0
Periodens resultat	-	-	26,1	26,1	-	26,1
<b>Utgående balans per 30 sept 2006</b>	<b>5,2</b>	<b>61,7</b>	<b>41,9</b>	<b>108,8</b>	<b>0,0</b>	<b>108,8</b>

## Kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	2006 jan-sep	2005 jan-sep	2006 jul-sep	2005 jul-sep	2005 jan-dec
Kassaflöde från rörelsen	28,2	27,0	12,9	8,3	43,3
Förändring i rörelsekapital	11,2	-8,2	8,2	-1,2	-9,0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>39,4</b>	<b>18,8</b>	<b>21,1</b>	<b>7,1</b>	<b>34,3</b>
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1,8	-1,2	-	-	-1,4
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-1,8</b>	<b>-1,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-1,4</b>
Nyemission	-	-	-	-	0,3
Förändringar i långfristiga fordringar	-0,4	-	-	-	-
Utbetald utdelning	-29,0	-8,8	-	-	-8,8
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-29,4</b>	<b>-8,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-8,5</b>
Periodens kassaflöde	8,2	8,8	21,1	7,1	24,4
Likvida medel vid periodens början	59,1	34,7	46,2	36,4	34,7
Likvida medel vid periodens slut	67,3	43,5	67,3	43,5	59,1

## Nyckeltal

	2006 9 mån jan-sep	2005 9 mån jan-sep	2006 3 mån jul-sep	2005 3 mån jul-sep	2005 12 mån jan-dec	Rullande 12 mån okt-sep
Rörelsemarginal %	9,7	9,3	10,6	9,5	10,4	10,5
Rörelsemarginal %*	12,3	11,6	12,7	11,2	12,6	12,9
Vinstmarginal %	6,8	6,6	7,4	6,8	7,2	7,2
Avkastning på eget kapital %	23,7	19,4	8,5	6,0	29,3	33,1
Netto skuld/finansiella tillgångar (MSEK)	59,4	39,9	59,4	39,9	55,2	59,4
Soliditet %	42,9	51,1	42,9	51,1	46,3	42,9
Eget kapital per aktie (SEK)	10,5	9,7	10,5	9,7	10,8	10,5
Eget kapital per aktie vid full utspädning (SEK)	10,5	9,7	10,5	9,7	10,8	10,5
Antal aktier vid periodens slut	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355
Antal aktier vid full utspädning	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355
Genomsnittligt antal aktier	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355
Genomsnittligt antal aktier vid full utspädning	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355
Antal medarbetare vid periodens utgång	414	335	414	335	347	414
Antal medarbetare i tjänst vid periodens utgång	379	299	379	299	310	379
Antal medarbetare i tjänst, genomsnitt	339	277	356	286	285	334
Omsättning per medarbetare i tjänst 12 månader (KSEK)	1 286	1 178	1 286	1 178	1 229	1 286
Omsättning per konsult i tjänst 12 månader (KSEK)	1 507	1 395	1 507	1 395	1 449	1 507
Debiteringsgrad %	82,7	80,1	84,0	80,3	81,4	83,2

\* Rörelsemarginal rensad för underkonsulter och engångskostnader

## Definitioner

### *Rörelsemarginal*

Rörelseresultat i procent av rörelsens intäkter.

### *Vinstmarginal*

Periodens resultat i procent av rörelsens intäkter.

### *Avkastning på eget kapital*

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

### *Soliditet*

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

### *Eget kapital per aktie*

Eget kapital dividerat med antal aktier vid perioden slut.

### *Eget kapital per aktie vid full utspädning*

Eget kapital dividerat med genomsnittligt antal aktier justerat för eventuell utspädningseffekt.

### *Antal medarbetare i tjänst, genomsnitt*

Genomsnitt av antal medarbetare i tjänst under året.

### *Omsättning per medarbetare i tjänst*

Omsättning exklusive underkonsulter dividerat med genomsnittligt antal medarbetare i tjänst.

### *Omsättning per konsult i tjänst*

Omsättning exklusive underkonsulter dividerat med genomsnittligt antal konsulter i tjänst.

### *Debiteringsgrad*

Debiterad tid dividerat med normalarbetstid minskat med uttagen semester.

### *Personalomsättning*

Antal personer som har slutat exklusive av bolaget initierade avgångar i förhållande till genomsnittligt antal medarbetare under året.