

# Connecta AB (publ)

## Bokslutskommuniké

Januari – december 2009

Stark avslutning på ett krävande år

- Intäkterna för fjärde kvartalet uppgick till 183,7 MSEK (194,3). Intäkterna för helåret 2009 uppgick till 686,9 MSEK (765,2).
- Omsättning per medarbetare uppgick till 1 193 KSEK (1 350) vid årets utgång.
- Rörelseresultatet för fjärde kvartalet uppgick till 21,4 MSEK (23,5), vilket ger en rörelsemarginal på 11,6 % (12,1). Rörelseresultat för helåret uppgick till 62,6 MSEK (100,8) vilket ger en rörelsemarginal på 9,1 % (13,2).
- Periodens totalresultat för fjärde kvartalet uppgick till 17,1 MSEK (15,1). Motsvarande resultat för helåret uppgick till 46,4 MSEK (70,3).
- Resultat per aktie uppgick för fjärde kvartalet till 1,65 SEK (1,45) och för helåret till 4,46 SEK (6,77).
- Styrelsen föreslår ordinarie årsstämma en utdelning om 5,50 kronor per aktie, totalt 57,1 miljoner kronor. Detta motsvarar årets resultat i koncernen samt ytterligare 10,7 miljoner kronor.
- Under 2009 började 139 (210) nya medarbetare på Connecta. Det totala antalet anställda i koncernen uppgick vid periodens slut till 591 (587).
- Per Appelgren är ny VD för Connecta sedan den 1 januari 2010, och Arne Richtné är vice VD. Per Agélii kvarstår i Connectas företagsledning och fokuserar framöver på kunduppdrag och försäljning.
- Från och med den 4 februari 2010 tillträder Åsa Kallin som ny CFO för Connecta.
- Dotterbolagen Tarento, Techta och Qube konsolideras sedan den 23 oktober, då en extra bolagsstämma fattade beslut om att förvärva ytterligare andelar i bolagen.
- De tio största kunderna står fortsatt för cirka två tredjedelar av omsättningen.

Denna information är sådan som Connecta AB skall offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 4 februari 2010 kl 13.00.

För ytterligare information:

Johan Wieslander, styrelseordförande, tel 08-635 80 00, johan.wieslander@connecta.se  
Per Appelgren, VD, tel 08-635 82 21, per.appelgren@connecta.se

Besök även vårt pressrum på nätet: [www.connecta.se](http://www.connecta.se)

Connecta AB (publ) org nr 556610-5705

Connecta är ett management- och IT-konsultbolag som hjälper företag och organisationer att öka sin konkurrenskraft och uppnå önskade resultat genom att kombinera djup IT-kompetens med brett affärskunnande. Connecta är Microsoft Gold Certified Partner, IBM Premier Business Partner samt SAP Service Partner. Connectas fem största kunder är Apoteket, Ericsson, ICA, Nordea och Sony Ericsson. Aktien handlas på NASDAQ OMX Nordic, Small Cap (ticker CNTA). Connecta AB, Box 3216, SE-103 64 Stockholm, Besöksadress: Mäster Samuelsgatan 60, Tel +46 8 635 80 00



Connecta är ett management- och IT-konsultbolag som hjälper företag och organisationer att öka sin konkurrenskraft och uppnå önskade resultat genom att kombinera djup IT-kompetens med brett affärskunnande. Connecta konkurrerar med såväl de större internationella som de mindre lokala aktörerna.

Det primära finansiella målet för Connecta är att leverera god lönsamhet. Connecta har som mål att över en konjunkturcykel uppnå en rörelsemarginal på 10-15 procent exklusive underkonsulter.

## VD Per Appelgren kommenterar kvartalet

När vi blickar tillbaka på 2009 ser vi ett tufft år för hela branschen. Att vi på Connecta kan avsluta året med ett kvartalsresultat i paritet med sista kvartalet 2008 känns mycket bra och är möjligt tack vare ett intensivt lagarbete. Vi upplever att marknaden är väsentligt bättre nu än för ett år sedan, men det finns fortfarande stora utmaningar. Det märks inte minst genom en fortsatt prispress och utmanande förhållanden hos ett antal av våra större kunder. Det förtroende vi får från kunderna är dock starkt och beror på att våra konsulter gör skillnad i sina uppdrag.

Under kvartalet, liksom under hela 2009, har kunderna varit i fokus. Samtidigt är utvecklingen och rekryteringen av våra medarbetare nyckeln till framgång och avgörande för hur vi presterar. Vi fortsatte med rekrytering av spetskompetenser under årets sista månader. Rekryterings-takten har varit något lägre än under tidigare år men vi ser samtidigt hur våra nya satsningar inom t.ex. e-handel och portaler växer starkt.

Sammantaget är det glädjande att 2009 avslutas med positiva tecken både på kund- och medarbetarmarknaden. Inför 2010 har vi flera positiva ingångsvärden. Vår kombination av stark kompetens inom management och IT efterfrågas allt mer och våra management- och IT-management-konsulttjänster har haft en god marknad under andra halvåret 2009. Samarbetena med våra viktigaste partners har fördjupats. Dessutom blir vi allt bättre på att snabbt kombinera kompetenser från flera olika områden och sätta samman multidisciplinära och effektiva projektgrupper. Jag ser fram emot att arbeta vidare under 2010 med alla våra kompetenta medarbetare.

## Marknad och kunder

### Marknad och varumärke

---

Connectas marknad är fortsatt utmanande

Liksom under tredje kvartalet har Connecta kunnat skönja en något ökad aktivitet på marknaden under fjärde kvartalet. Läget är fortsatt utmanande och något osäkert, vilket exempelvis märks genom en fortsatt prispress.

Under hela 2009 har Connecta bedrivit en intensiv bearbetning av nya kunder, och fördjupat relationerna med flera av bolagets nyckelkunder genom att delta i viktiga förändrings- och utvecklingsinitiativ. Effekterna av detta märktes redan under tredje kvartalet, och under fjärde kvartalet fortsatte trenden genom att Connecta i allt högre omfattning spontant kontaktades av såväl existerande som helt nya kunder.

Positiv utveckling för  
varumärket Connecta

Connectas varumärke byggs genom starka kundleveranser och externa kommunikationsinsatser via reklam, PR och aktiviteter riktade mot Connectas målgrupper. Varumärket har bibehållit sin position under 2009 trots något mindre investeringar i reklam. Hur varumärket utvecklas över tiden mäts bland annat genom en marknadsundersökning från Radar Group som genomförs på halvårsbasis. Undersökningen har från start visat ökade varumärkesvärden för Connecta inom de parametrar som mäts, bland annat kännedom och preferens. Under året har Connectas mediala exponering fortsatt att öka vilket bidrar till kännedom om bolaget.

Connecta har under året genomfört ett stort antal kundinriktade aktiviteter med fokus på att bygga och utveckla relationer. Exempel på aktiviteter är Connectas frukostseminarier som anordnas löpande under hela året och som röner allt större intresse. Under 2009 gavs drygt 25 frukostseminarier, både i Stockholm och Malmö, för bolagets kunder och övriga intressenter. Dessutom genomförs frekvent olika aktiviteter tillsammans med Connectas partners, främst Microsoft, IBM och SAP.

## Kunder och uppdrag

---

Connecta har under hela 2009 fortsatt verka för att vara den konsultpartner som bäst förstår kundens unika problem och behov. Samtidigt har bolaget som en konsekvens av lågkonjunkturen både breddat och fördjupat kundbearbetningen.

Under året har Connecta varit fortsatt starka inom telekom och detaljhandel samtidigt som bolaget stärkt sina positioner inom bank, finans, försäkring och offentlig sektor samt gjort viktiga framsteg inom energisektorn. Inom dessa branscher bygger Connecta specifik kompetens och hit riktas även kundaktiviteter. Branschfokuseringen har, precis som avsett, lett till en bredare kundportfölj.

Ett exempel på uppdrag är att Connecta tillsammans med VD och ledningsgrupp för ett ledande retailbolag definierat och genomfört ett omfattande omställningsprogram. Arbetet har genomförts under en tvåårsperiod och inkluderat affärsstrategi, affärsmodell, nedbemanning, avyttring och integration av bolag samt uppsättning av ny organisationsstruktur som lett till en kraftig förbättring av både resultat och omsättning.

Connectas dotterbolag Tarento har under fjärde kvartalet tecknat ett avtal med GS1 Sweden som innebär att Tarento blir prioriterad partner för utveckling och förvaltning av GS1 Swedens affärstjänster för varu- och informationsflöden. Även Connecta omfattas av avtalet, då parterna gemensamt ska verka för att effektivisera affärsprocesser hos kunder till både GS1 och Connecta.

Connectas fem största kunder har under året varit Apoteket, Ericsson, ICA, Nordea och Sony Ericsson.

## Intäkter och resultatutveckling

Efter en svag start på året har Connecta, tack vare intensiv marknadsbearbetning, upplevt en förbättring av efterfrågan från andra kvartalet och framåt.

### Intäkter

Intäkterna för fjärde kvartalet 2009 uppgick till 183,7 miljoner kronor (194,3), en minskning med sex procent jämfört med fjärde kvartalet 2008. Under fjärde kvartalet var debiteringsgraden högre än samma period föregående år, 74,4 procent (72,1). Detta väger dock inte upp den fortsatta prispressen, vilket påverkar intäkterna.

Intäkterna för helåret 2009 uppgick till 686,9 miljoner kronor

Intäkterna för helåret 2009 uppgick till 686,9 miljoner kronor (765,2), en minskning med tio procent jämfört med helåret 2008. Detta förklaras av lägre debiteringsgrad och timpriser under 2009.

Omsättningen exklusive underkonsulter minskade under helåret 2009 med 11 procent jämfört med samma period 2008. Omsättningsandelen från underkonsulter ligger kvar på en låg nivå och uppgick under 2009 till 4 procent (3).

Debiteringsgraden har visat en positiv utveckling varje kvartal under hela 2009. För helåret uppgår debiteringsgraden till 71,6 procent (78,3).

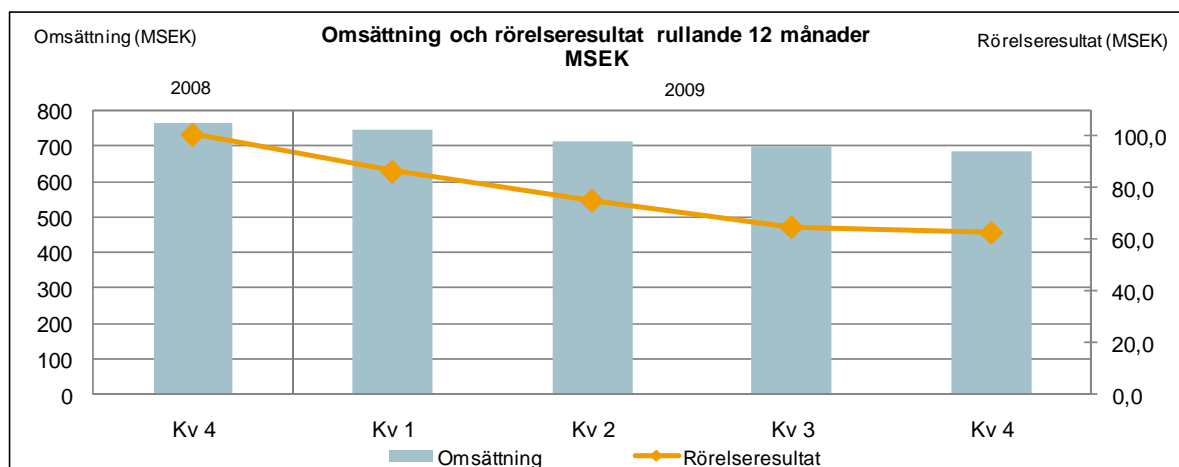
Genomsnittlig omsättning per medarbetare i tjänst uppgick vid utgången av fjärde kvartalet 2009 till 1 193 tusen kronor (1 350), en minskning med 12 procent jämfört med samma tidpunkt 2008.

Fjärde kvartalet 2009 hade en arbetsdag mer än motsvarande period 2008. Helåret 2009 hade en arbetsdag mindre än helåret 2008.

### Resultat

Rörelseresultatet uppgick under fjärde kvartalet 2009 till 21,4 miljoner kronor (23,5). Motsvarande resultat för helåret uppgick till 62,6 miljoner kronor (100,8).

	2009				2008				2009	2008
	kv. 4	kv. 3	kv. 2	kv. 1	kv. 4	kv. 3	kv. 2	kv. 1	helår	helår
<b>Rörelseresultat, MSEK</b>	21,4	10,4	18,3	12,6	23,5	20,7	29,6	27,0	62,6	100,8



Ovanstående graf speglar det senaste årets utveckling vad gäller omsättning och rörelseresultat, och visar att den vikande trenden börjar avta sedan tredje kvartalet 2009.

Rörelsemarginalen för fjärde kvartalet 2009 uppgick till 11,6 procent (12,1). För helåret 2009 uppgick samma marginal till 9,1 procent (13,2).

Rörelsemarginalen rensad för underkonsulter och engångskostnader blev 12,4 procent (14,1) för fjärde kvartalet 2009 och 9,6 procent (14,3) för helåret 2009.

Koncernens finansnetto för fjärde kvartalet 2009 uppgick till 0,9 miljoner kronor (-0,2) och för helåret 2009 1,0 miljoner kronor (1,4). Resultat före skatt för fjärde kvartalet 2009 var 22,3 miljoner kronor (23,3) och för helåret 2009 63,6 miljoner kronor (102,2). Periodens totalresultat uppgick för fjärde kvartalet 2009 till 17,1 miljoner kronor (15,1). Motsvarande resultat för helåret 2009 uppgick till 46,4 miljoner kronor (70,3).

## Balansräkning

Soliditet om 47,9 procent

Kundfordringarna uppgick per den 31 december 2009 till 153,4 miljoner kronor, en minskning sedan förra årsskiftet med 0,6 miljoner kronor. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter uppgick per den 31 december 2009 till 28,3 miljoner kronor, en minskning sedan förra årsskiftet med 8,3 miljoner kronor. Detta förklaras av lägre periodiserade kostnader samt en minskning av pågående arbeten.

Likvida medel uppgick per den 31 december 2009 till 76,9 miljoner kronor (92,4).

Soliditeten per den 31 december 2009 var 47,9 procent (43,9). Connectas mål är att ha en soliditet på minst 35 procent. Den goda soliditeten möjliggör offensiva och framåtriktade satsningar såväl inom moderbolaget som bland dotterbolagen.

## Kassaflöde

Starkt kassaflöde under fjärde kvartalet

Kassaflödet från rörelsen för helåret 2009 uppgick till 21,8 miljoner kronor (89,6). Kassaflödet från förändringen i rörelsekapitalet uppgick till 12,6 miljoner kronor (-11,5). Rörelsekapitalet har påverkats positivt av lägre skatteinbetalningar under fjärde kvartalet. Kassaflödet från den löpande verksamheten var 34,4 miljoner kronor (78,1). Det lägre rörelseresultatet, skatteinbetalningar och försämrade betalningsvillkor har påverkat kassaflödet under helåret negativt.

För helåret 2009 var kassaflödet från investeringsverksamheten totalt -5,9 miljoner kronor (-3,9). Kassaflödet från investeringsverksamheten har under 2009 påverkats av förvärv av dotterbolag samt försäljning av intresseföretag med -5,2 miljoner kronor.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten för helåret 2009 uppgick till -43,9 miljoner kronor (-71,4). Den lägre utdelningen under 2009, -42,2 miljoner kronor (-68,4), har påverkat kassaflödet från investeringsverksamheten positivt jämfört med 2008. Det totala kassaflödet för helåret 2009 var -15,5 miljoner kronor (2,7).

## Medarbetare

Organisk och konjunktur-  
anpassad tillväxt med  
bibehållen flexibel  
kostnadsstruktur

Under 2009 har Connecta fortsatt rekrytera, dock i lägre takt än under 2008. Rekryteringen har fokuserats till att hitta kvalificerade och strategiskt viktiga personer, bland annat till de satsningar på nya kompetensområden som startade i början av året. En stor andel av de nyanställda har kommit via rekommendationer från Connectas medarbetare. Vid utgången av 2009 uppgick antalet anställda i koncernen till 591 (587) varav 27 procent (27) var kvinnor. Medelantalet anställda under 2009 uppgick till 577 (579). Under fjärde kvartalet har antalet anställda ökat med 32 personer hänförligt till förvärvade bolag.

Connecta erhåller många ansökningar från kvalificerade kandidater. Under 2009 har 139 (210) nya medarbetare påbörjat sin anställning. Connecta kommer att expandera, i första hand organiskt, även under 2010. Connecta ställer höga krav på konsulterfarenhet och en stark inriktningskompetens hos blivande medarbetare.

Personalomsättningen uppgick under 2009 till 23 procent (26). Detta är högt i relation till Connectas mål för personalomsättning, 10–15 procent. Connecta bedömer att den största delen av personalomsättningen är hänförlig till den osäkra konjunkturen, och många av dem som lämnar bolaget går därför till kvalificerade linjepositioner. Bolaget fortsätter att arbeta aktivt med att rekrytera selektivt och behålla medarbetare utan att förändra Connectas flexibla kostnadsstruktur. Enligt intervjuer med medarbetare som valt att sluta kan 82 procent tänka sig att arbeta på Connecta igen i framtiden.

Connecta fortsätter med traineeprogrammet Nova. Bolagets femte program startar i februari 2010. Det finns sammanlagt 35 trainees inom Nova, varav 43 procent är kvinnor.

## Moderbolaget

Connectas verksamhet är i huvudsak samlad i moderbolaget. Informationen på sidorna 1-6 i denna delårsrapport avser även moderbolaget. Intäkterna för fjärde kvartalet 2009 uppgick till 180,8 miljoner kronor (194,2) och för helåret till 683,5 miljoner kronor (765,0). Resultat efter finansiella poster var för fjärde kvartalet 2009 22,1 miljoner kronor (22,5). Motsvarande resultat för helåret uppgick till 63,9 miljoner kronor (98,3).

Moderbolagets egna kapital uppgick per den 31 december 2009 till 115,3 miljoner kronor (114,1). Investeringarna i inventarier under helåret 2009 uppgick till 0,2 miljoner kronor (2,9). Likvida medel uppgick per den 31 december 2009 till 74,3 miljoner kronor (92,2).

## Väsentliga händelser under kvartalet

### Per Appelgren utsedd till ny VD på Connecta

Connectas styrelse har den 8 december 2009 utsett Per Appelgren till ny VD för bolaget. Per har varit tillförordnad VD under fjärde kvartalet 2009 och efterträder Per Agélii som fortsätter sitt projektledaruppdrag för en av Connectas viktigaste kunder. Per Agélii kvarstår i Connectas företagsledning och fokuserar framöver på kunduppdraget och försäljning. Formellt tillträdde Per Appelgren den 1 januari 2010, och samma dag tillträdde Arne Richtnér som vice VD på Connecta.

### Förvärv av intressebolag

Connecta identifierade under 2009 tydliga marknadstrender som ställer nya krav på leveransförmågan inom IT-infrastruktur, off/nearshore och förvaltning. Därför önskade Connecta närmare knyta till sig de tre delägda bolagen Techta AB, qb Best On and Off Shore Sweden AB (Qube) och Tarento AB som har ett strategiskt värde inom dessa områden för Connectas kunderbjudande. Genom att verksamheterna drivs i egna bolag säkerställs att Connectas renodlade konsultverksamhet inom management och IT hålls intakt. Samtidigt innebär de nya ägarförhållandena en stark koppling mellan bolagen. Det delägda bolaget Influence AB avyttrades eftersom verksamheten ej bedöms passa in i utvecklingen av Connectas totala kunderbjudande.

Vid extra bolagsstämma i Connecta AB den 23 oktober beslutades enhälligt i enlighet med styrelsens förslag om förvärv av andelar i Tarento AB, Techta AB och qb Best On and Off Shore Sweden AB (Qube) samt avyttring av innehavet i Influence AB.

	Connectas förvärvsandel	Connectas andel efter förvärv
Tarento	8 %	78 %
Techta	42 %	78 %
Qube	60 %	100 %

Resterande 22 procent av aktierna i Tarento och Techta ägs av nyckelpersoner inom respektive bolag och i Connecta. Transaktionen innebär en nettoinvestering för Connecta om 5,2 miljoner kronor. Transaktionen genomfördes under fjärde kvartalet, och bolagen konsoliderades per förvärvsdatumet. Grunden för fastställande av betalningsbeloppet gjordes genom en Fairness Opinion som utfördes av Grant Thornton.

Av identifierade övervärden i de förvärvade bolagen, totalt 13,2 miljoner kronor, har 3,7 miljoner kronor allokerats till kundkontrakt, och 9,5 miljoner kronor allokerats till goodwill. Övervärdena bygger på preliminära förvärvsanalyser. Resultateffektens påverkan på koncernen i fjärde kvartalet från de förvärvade dotterbolagen är oväsentlig.

För beskrivning av de förvärvade bolagens verksamhet samt all övrig dokumentation från extra bolagsstämma den 23 oktober 2009 hänvisas till Connectas webbplats <sup>1</sup>.

## Ny VD på Connectas dotterbolag inom förvaltning och outsourcing

Peter J Nilsson har utsetts till ny VD för Tarento, Connectas dotterbolag inom förvaltning och outsourcing. Peter kommer närmast från ICA där han ansvarat för ICA och Aholds gemensamma utvecklings-, förvaltnings- och supportorganisation. Tidigare har Peter varit IT-chef för ICA Sverige. I sin roll på Tarento ska han bygga upp en verksamhet som helt fokuserar på affärer inom förvaltning och outsourcing.

## Väsentliga händelser efter årets utgång

### Åsa Kallin utses till ny CFO

Från och med den 4 februari 2010 tillträder Åsa Kallin som ny CFO för Connecta. Åsa har arbetat på Connecta sedan 2002 och har under den tiden haft roller som konsult, konsultchef och ekonomichef. Hon har en bakgrund från liknande roller på bland annat SAP Svenska och Pharmacia.

<sup>1</sup> <http://www.connecta.se/finansie/ll/bolagsordning/Pages/arsstammor.aspx>

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Connecta är exponerat för väsentliga affärsrisker vid minskad efterfrågan på konsulttjänster, svårigheten att attrahera och behålla kompetenta medarbetare, risker i samband med åtagandeprojekt samt ränte-, kredit-, likviditets- och valutarisker.

Den rådande lågkonjunkturen påverkar Connectas kunder, vilket i sin tur påverkar Connecta. Connectas effektiva interna processer och flexibla kostnadsstruktur bedöms ha en dämpande effekt i nedåtgående konjunktur, och likviditeten skapar handlingsutrymme. Connecta kommer att fortsätta prioritera lönsamhet och anpassar tillväxt och kostnader efter rådande marknadsförutsättningar.

Connectas strategi att arbeta ”kundnära” innebär en medveten risk för beroende av ett mindre antal för bolaget viktiga kunder. Connecta bedömer att denna risk uppvägs av möjligheterna till större och mer komplexa projekt samt fördelarna av en stark position hos kunden oavsett marknadsläge.

Connectas åtagandeprojekt ställer höga krav på kvalificerad projektledning från Connecta, men innebär också att bolaget har längre planeringshorisont eftersom man kan räkna med vissa givna intäkter. Bolaget tillämpar successiv vinstavräkning på åtagandeprojekt som är av fastpriskaraktär och gör kontinuerligt reserveringar för eventuella risker och avvikelser i dessa.

Eftersom Connectas kunder huvudsakligen består av större svenska och internationella företag med god finansiell ställning bedöms kreditrisken som låg. Dock medför rådande konjunkturläge att frågan om kreditrisk bevakas av ledningen. Hantering av ränte-, likviditets- och valutarisker regleras i Connectas finanspolicy och riskerna bedöms som låga.

## Redovisningsprinciper

Connecta upprättar sin koncernredovisning enligt International Financial Reporting Standards (IFRS). Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Från och med den 1 januari 2009 tillämpar Connecta den nya standarden IFRS 8 ”Rörelsesegment”. Tillämpningen av IFRS 8 har inte inneburit någon förändring i koncernens rapporterbara segment. Från och med den 1 januari 2009 har även IAS 1 ”Utformning av finansiella rapporter” uppdaterats. För Connectas del har denna uppdatering inneburit att delårsrapporten innehåller en presentation över totalresultatet där transaktioner som tidigare redovisats över eget kapital ingår. I övrigt tillämpar koncernen samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som i den senaste årsredovisningen.

Moderbolaget upprättar sin redovisning enligt RFR 2.2 ”Redovisning för juridiska personer” samt årsredovisningslagen och tillämpar samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som i den senaste årsredovisningen.

## Uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver att

styrelsen och ledningen gör redovisningsmässiga bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

## Årsstämma och styrelsens arbete under året

Vid Connectas årsstämma 2009 beslutades om utdelning med 4,06 + 2,71 SEK per aktie, att utdelas vid två tidpunkter, tillhoppa 6,77 SEK per aktie. Den andra omgången av utdelningen, som var villkorad av att styrelsen i samband med den andra kvartalsrapporten bedömde utdelningen som försvarlig, utbetalades inte.

Vid årsstämman valdes en styrelse bestående av Johan Wieslander (ordf), Lars Grönberg, Caroline af Ugglas, Marianne Hamilton och Göran Westling. Stämman 2009 beslutade att styrelsearvode skall utgå med ett belopp om 900 000 kronor för tiden intill slutet av nästa årsstämma, varav 300 000 kronor till styrelsens ordförande och 150 000 kronor vardera till övriga styrelseledamöter. Till revisorerna beslutades arvode utgå enligt godkänd räkning.

Styrelsen för Connecta AB har under 2009 hållit 12 styrelsemöten.

## Ägarstruktur och kursutveckling

Antalet aktier i Connecta AB uppgick den 30 december 2009 till 10 387 355. Aktierna handlas på NASDAQ OMX Nordics lista för Small Cap-bolag. Senaste betalkurs den 3 februari 2010 var 62,50 kronor.

Antalet aktieägare i Connecta AB uppgick den 30 december 2009 till 3 291 st (2 816 st).

## Utdelning

Connecta har som ambition att ge aktieägarna en god direktavkastning. Därför ska alla utdelningsbara medel delas ut till aktieägarna så länge behov av operativ likviditet och verksamhetsbefrämjande investeringar täcks.

Styrelsen föreslår ordinarie årsstämma en utdelning om 5,50 kronor per aktie, totalt 57,1 miljoner kronor. Detta motsvarar årets resultat i koncernen samt ytterligare 10,7 miljoner kronor.

## Årsstämma 2010

Connecta håller årsstämma den 25 mars 2010 i bolagets lokaler på Mäster Samuelsgatan 60 i Stockholm. Kallelse publiceras på Connectas webbplats, i Svenska Dagbladet samt Post- och Inrikes Tidningar senast fyra veckor före stämman. Årsredovisningen kommer att finnas tillgänglig på Connectas webbplats<sup>2</sup> från och med den 11 mars 2010.

---

<sup>2</sup> [www.connecta.se](http://www.connecta.se), rubrik Finansiellt

## Valberedning för Connecta AB inför årsstämma 2010

I enlighet med beslut på Connectas årsstämma den 26 mars 2009 har en valberedning konstituerats med uppgift att arbeta fram förslag att föreläggas årsstämman 2010. I valberedningen, som representerar bolagets större aktieägare per den 31 augusti, ingår KG Lindvall (Swedbank Robur fonder), Annika Andersson (Fjärde AP-fonden), Erik Sjöström (Skandia Liv), Jeanette Tyrgrim (Sentat Asset Management för fonden Thyra Hedge), Jens Täfte<sup>3</sup> (Tikk2 AB) och Johan Wieslander (styrelseordförande Connecta). Mer information i denna fråga finns på Connectas webbplats<sup>4</sup>.

## Kommande finansiella rapporter

25 mars 2010: Årsstämma 2010

29 april 2010: Delårsrapport januari – mars 2010

19 augusti 2010: Delårsrapport januari – juni 2010

28 oktober 2010: Delårsrapport januari – september 2010

10 februari 2011: Bokslutskommuniké 2010

## Intygande

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att denna rapport ger en rättvisande översikt av moderföretaget och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

*Stockholm den 4 februari 2010*

Johan Wieslander, styrelseordförande

Marianne Hamilton    Göran Westling

Caroline af Ugglas    Lars Grönberg

Per Appelgren, verkställande direktör

---

<sup>3</sup> Jens Täfte har ersatt tidigare ledamoten Per Appelgren per den 19 oktober 2009. Bytet beror på att Per Appelgrens roll i Connecta förändrades från vice VD till tf VD.

<sup>4</sup> Se [www.connecta.se](http://www.connecta.se), under rubriken Finansiellt/Valberedning.

## Granskningsberättelse

Till styrelsen i Connecta AB

Org nr 556610-5705

### Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av bifogad delårsrapport för Connecta AB (publ) per den 31 december 2009 och till den hörande rapporter över resultat och balansräkning, förändring i eget kapital och förändring i kassaflödet under den tolv månadersperiod som slutade per detta datum samt en sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper och andra tilläggsupplysningar. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att rättvisande upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna finansiella delårsinformation grundad på vår översiktliga granskning.

### Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning (SÖG) 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Revisionsstandard i Sverige, RS, och god revisionsstandard i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

### Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad på koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 4 februari 2010

Deloitte AB

*Svante Forsberg, Auktoriserad revisor*

## Koncernens rapport över totalresultat

<b>MSEK</b>	<b>2009 12 mån jan-dec</b>	<b>2008 12 mån jan-dec</b>	<b>2009 3 mån okt-dec</b>	<b>2008 3 mån okt-dec</b>
Nettoomsättning	686,9	765,2	183,7	194,3
<b>Summa intäkter</b>	<b>686,9</b>	<b>765,2</b>	<b>183,7</b>	<b>194,3</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>				
Övriga externa kostnader	- 58,0	- 57,6	- 16,5	- 16,4
Personalkostnader	- 537,2	- 580,9	- 140,5	- 146,4
Kostnader för underkonsulter	- 25,0	- 21,8	- 4,2	- 7,0
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	- 4,1	- 4,1	- 1,1	- 1,0
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>- 624,3</b>	<b>- 664,4</b>	<b>- 162,3</b>	<b>- 170,8</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>62,6</b>	<b>100,8</b>	<b>21,4</b>	<b>23,5</b>
Ränteintäkter	0,6	3,2	0,2	0,8
Räntekostnader	- 0,6	- 1,5	- 0,3	- 0,9
Övriga finansiella poster	1,0	- 0,3	1,0	- 0,1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>63,6</b>	<b>102,2</b>	<b>22,3</b>	<b>23,3</b>
Skatt	- 17,2	- 31,9	- 5,2	- 8,2
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>46,4</b>	<b>70,3</b>	<b>17,1</b>	<b>15,1</b>
<b>Hänförligt till:</b>				
<b>Innehavare av andelar i moderföretag</b>	46,3	70,3	17,0	15,1
<b>Minoritetsintresse</b>	0,1	-	0,1	-
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	4,46	6,77	1,65	1,45

## Rapport över övrigt totalresultat

<b>MSEK</b>	<b>2009 12 mån jan-dec</b>	<b>2008 12 mån jan-dec</b>	<b>2009 3 mån okt-dec</b>	<b>2008 3 mån okt-dec</b>
Periodens resultat	46,4	70,3	17,1	15,1
Periodens övriga totalresultat	-	-	-	-
Summa övrigt totalresultat	-	-	-	-
Periodens totalresultat	46,4	70,3	17,1	15,1
<b>Hänförligt till:</b>				
<b>Innehavare av andelar i moderföretag</b>	46,3	70,3	17,0	15,1
<b>Minoritetsintresse</b>	0,1	-	0,1	-

## Koncernens balansräkningar i sammandrag

<b>MSEK</b>	<b>2009-12-31</b>	<b>2008-12-31</b>
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Goodwill	56,0	46,6
Övriga immateriella tillgångar	4,9	1,4
Inventarier	11,8	14,1
Övriga långfristiga fordringar	-	0,6
Andelar i intresseföretag	-	2,6
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>72,7</b>	<b>65,3</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Kundfordringar	153,4	154,0
Övriga fordringar	2,2	0,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28,3	36,6
Likvida medel	76,9	92,4
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>260,8</b>	<b>283,6</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>333,5</b>	<b>348,9</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Eget kapital hänförligt till moderbolaget	159,8	153,0
Minoritetsintresse	0,1	-
<b>Summa eget kapital</b>	<b>159,9</b>	<b>153,0</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	<b>7,2</b>	<b>8,3</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Leverantörsskulder	18,6	17,9
Skatteskulder	11,0	22,0
Övriga skulder	30,4	26,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	106,4	121,7
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>166,4</b>	<b>187,6</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>333,5</b>	<b>348,9</b>
<b>Skulder</b>	<b>173,6</b>	<b>195,9</b>
varav räntebärande	7,2	8,3
varav ej räntebärande	166,4	187,6

## Rapport över förändring i koncernens eget kapital

Koncernen	Totalt eget kapital hänförligt till					Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel	Moderbolagets aktieägare	Minoritets-intresse	
Ingående balans per 1 januari 2008	5,2	61,7	84,2	151,1		151,1
Utbetald utdelning			- 68,4	- 68,4		- 68,4
Periodens totalresultat	-	-	70,3	70,3		70,3
<b>Utgående balans per 31 december 2008</b>	<b>5,2</b>	<b>61,7</b>	<b>86,1</b>	<b>153,0</b>		<b>153,0</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2009</b>	<b>5,2</b>	<b>61,7</b>	<b>86,1</b>	<b>153,0</b>		<b>153,0</b>
Utdelning			- 42,2	- 42,2		- 42,2
Omvärderingsreserv tidigare innehav i intressebolag			2,7	2,7		2,7
Periodens totalresultat	-	-	46,4	46,3	0,1	46,4
<b>Utgående balans per 31 december 2009</b>	<b>5,2</b>	<b>61,7</b>	<b>93,0</b>	<b>159,8</b>	<b>0,1</b>	<b>159,9</b>

## Kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	2009 12 mån jan-dec	2008 12 mån jan-dec	2009 3 mån okt-dec	2008 3 mån okt-dec
Kassaflöde från rörelsen	21,8	89,6	21,4	24,4
Förändring i rörelsekapital	12,6	- 11,5	32,2	17,3
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>34,4</b>	<b>78,1</b>	<b>53,6</b>	<b>41,7</b>
Förvärv av dotterbolag	- 7,0	-	- 7,0	-
Förvärv/försäljning av intressebolag	1,8	- 2,8	1,8	- 1,0
Förvärv av materiella och immateriella tillgångar	- 0,7	- 1,1	- 0,2	1,3
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>- 5,9</b>	<b>- 3,9</b>	<b>- 5,4</b>	<b>0,3</b>
Förändringar i långfristiga fordringar	-	-	-	-
Förändringar i leasingkulden	- 1,7	- 3,0	- 0,2	- 0,7
Utdelning	- 42,2	- 68,4	-	0,0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>- 43,9</b>	<b>- 71,4</b>	<b>- 0,2</b>	<b>- 0,7</b>
Periodens kassaflöde	- 15,5	2,7	48,0	41,3
Likvida medel vid periodens början	92,4	89,7	28,9	51,1
Likvida medel vid periodens slut	76,9	92,4	76,9	92,4

## Nyckeltal

	2009 12 mån jan-dec	2008 12 mån jan-dec	2009 3 mån okt-dec	2008 3 mån okt-dec
Intäkter, MSEK	686,9	765,2	183,7	194,3
Rörelseresultat, MSEK	62,6	100,8	21,4	23,5
<b>Lönsamhet</b>				
Rörelsemarginal %	9,1	13,2	11,6	12,1
Rörelsemarginal % *	9,6	14,3	12,4	14,1
Vinstmarginal %	6,8	9,2	9,3	7,8
Avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital %	43,7	73,0	14,9	16,5
Avkastning på genomsnittligt eget kapital %	32,9	52,7	46,9	10,4
<b>Finansiell ställning</b>				
Soliditet %	47,9	43,9	47,9	43,9
Netto skuld/finansiella tillgångar (MSEK)	69,7	84,1	69,7	84,1
Skuldsättningsgrad, ggr	0,04	0,07	0,04	0,07
Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändringen av rörelsekapital, MSEK	34,4	78,1	53,6	41,7
<b>Medarbetare **</b>				
Antal anställda vid periodens utgång	591	587	591	587
Antal medarbetare i tjänst vid periodens utgång	548	559	548	559
Antal medarbetare i tjänst, genomsnitt	544	541	546	561
Omsättning per medarbetare i tjänst 12 månader (KSEK)	1 193	1 350	1 193	1 350
Omsättning per konsult i tjänst 12 månader (KSEK)	1 339	1 522	1 339	1 522
Debiteringsgrad %	71,6	78,3	74,4	72,1
<b>Data per aktie</b>				
Eget kapital per aktie, SEK	15,39	14,73	15,39	14,73
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	4,46	6,77	1,65	1,45
Antal aktier vid periodens slut	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355
Antal aktier vid full utspädning	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355
Genomsnittligt antal aktier	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355
Genomsnittligt antal aktier vid full utspädning	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355

\* Rörelsemarginal justerat för underkonsulter och engångsposter

\*\* Anställda i de förvärvade bolagen Tarento, Techta och Qube ingår i siffrorna fr o m den 23 oktober 2009

## Kvartal i sammandrag

Nyckeltal (MSEK)	2009 kv. 4	kv. 3	kv. 2	kv. 1	2008 kv. 4	kv. 3	kv. 2	kv. 1
Intäkter	183,7	144,7	178,9	179,6	194,3	158,5	212,6	199,8
Rörelseresultat	21,4	10,4	18,3	12,6	23,5	20,7	29,6	27,0
Resultat efter finansiella poster	22,2	10,2	18,2	12,8	23,3	21,3	29,8	27,8
Omsättning per konsult i tjänst, rullande 12 månader, KSEK	1 339	1 349	1 384	1 460	1 522	1 583	1 596	1 569
Antal konsulter, medeltal	515	499	513	522	528	512	518	487
Debiteringsgrad %	74	74	72	66	72	79	82	81

## Moderbolagets resultaträkningar i sammandrag

<b>MSEK</b>	<b>2009 12 mån jan-dec</b>	<b>2008 12 mån jan-dec</b>	<b>2009 3 mån okt-dec</b>	<b>2008 3 mån okt-dec</b>
<b>Rörelsens intäkter</b>	683,5	765,0	180,8	194,2
<b>Rörelsens kostnader</b>	- 617,4	- 662,3	- 158,3	- 170,0
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	- 2,3	- 6,5	- 0,4	- 1,6
<b>Rörelseresultat</b>	<b>63,8</b>	<b>96,2</b>	<b>22,1</b>	<b>22,6</b>
Finansnetto	0,1	2,1	0,0	- 0,1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>63,9</b>	<b>98,3</b>	<b>22,1</b>	<b>22,5</b>
Skatt	- 18,1	- 31,9	- 6,1	- 8,2
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>45,8</b>	<b>66,4</b>	<b>16,0</b>	<b>14,3</b>

## Moderbolagets balansräkningar i sammandrag

<b>MSEK</b>	<b>2009-12-31</b>	<b>2008-12-31</b>
Anläggningstillgångar	10,4	12,2
Omsättningstillgångar	266,7	286,3
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>277,1</b>	<b>298,5</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
Eget kapital	115,3	114,1
Kortfristiga skulder	161,8	184,4
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>277,1</b>	<b>298,5</b>
<b>Skulder</b>	<b>161,8</b>	<b>184,4</b>
varav räntebärande	0,0	0,0
varav ej räntebärande	161,8	184,4

## Definitioner

### Antal medarbetare i tjänst, genomsnitt

Genomsnitt av antal medarbetare i tjänst under året.

### Avkastning på genomsnittligt eget kapital

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

### Avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

### Debiteringsgrad

Debiterad tid dividerat med normalarbetstid (konsulter i tjänst) minskat med uttagen semester.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier vid perioden slut.

### Eget kapital per aktie vid full utspädning

Eget kapital dividerat med genomsnittligt antal aktier justerat för eventuell utspädningseffekt.

### Omsättning per medarbetare i tjänst 12 månader

Omsättning exklusive underkonsulter dividerat med genomsnittligt antal medarbetare i tjänst under 12 månader.

### Omsättning per konsult i tjänst 12 månader

Omsättning exklusive underkonsulter dividerat med genomsnittligt antal konsulter i tjänst under 12 månader.

### Periodens totalresultat

Nettoresultat.

### Personalomsättning

Antal personer som har slutat exklusive av bolaget initierade avgångar i förhållande till genomsnittligt antal medarbetare under året.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av rörelsens intäkter.

### Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder och avsättningar i förhållande till eget kapital.

### Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

### Vinstmarginal

Periodens resultat i procent av rörelsens intäkter.