

# Connecta AB (publ)

## Delårsrapport

Januari – juni 2008

Fortsatt god tillväxt och lönsamhet

- Totala intäkterna för andra kvartalet ökade med 15 % och uppgick till 212,6 MSEK (185,3). Intäkterna för första halvåret ökade med 11 % och uppgick till 412,4 MSEK (370,5). Omsättningstillväxten exklusive underkonsulter uppgick under andra kvartalet till 27 % och under första halvåret till 25 % jämfört med motsvarande period 2007.
- Omsättning per medarbetare ökade till 1 413 KSEK för första halvåret 2008, jämfört med 1 346 KSEK under samma period 2007 (rullande 12 månader).
- Rörelseresultatet för andra kvartalet uppgick till 29,6 MSEK (24,2) vilket innebär en ökning av resultatet med 22 % och ger en rörelsemarginal på 13,9 % (13,1). Rörelseresultat för första halvåret uppgick till 56,6 MSEK (47,3) vilket ger en rörelsemarginal på 13,7 % (12,8) och innebär en ökning av resultatet med 20 %. Rörelsemarginal rensad för underkonsulter uppgick under andra kvartalet till 14,5 % (15,0) och under första halvåret till 14,3 % (14,9).
- Resultat efter skatt för andra kvartalet uppgick till 20,6 MSEK (17,1). Motsvarande resultat för första halvåret uppgick till 40,2 MSEK (33,8).
- Resultat per aktie uppgick för andra kvartalet till 1,98 SEK (1,65) och för första halvåret till 3,87 SEK (3,25).
- Under första halvåret började 125 (97) nya medarbetare på Connecta. Det totala antalet anställda uppgick vid periodens slut till 586 (508). All tillväxt har skett organiskt.

Denna information är sådan som Connecta AB skall offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 14 augusti 2008 kl 13.00.

**För ytterligare information:**

Johan Wieslander, styrelseordförande, tel 08-635 80 00, johan.wieslander@connecta.se  
Per Agélii, VD, tel 08-635 84 33, per.agelii@connecta.se  
Sofia Ericsson Holm, CFO, tel 08-635 87 94, sofia.ericsson.holm@connecta.se

Besök även vårt pressrum på nätet: [www.connecta.se](http://www.connecta.se)

**Connecta AB (publ) org nr 556610-5705**

Connecta är ett management- och IT-konsultbolag som hjälper företag och organisationer att öka sin konkurrenskraft och uppnå önskade resultat genom att kombinera djup IT-kompetens med brett affärskunnande. Connecta är Microsoft Gold Certified Partner. Connectas fem största kunder är Ericsson, Försäkringskassan, ICA, Länsförsäkringar och Sony Ericsson. Aktien handlas på OMX Nordic Exchange Stockholms lista för Small Cap-bolag (ticker CNTA).  
Connecta AB, Box 3216, SE-103 64 Stockholm, Besöksadress: Mäster Samuelsgatan 60, Tel +46 8 635 80 00



Connecta är ett management- och IT-konsultbolag som hjälper företag och organisationer att öka sin konkurrenskraft och uppnå önskade resultat genom att kombinera djup IT-kompetens med brett affärskunnande. Connecta konkurrerar med såväl de större internationella aktörerna som de mindre lokala aktörerna.

Det primära finansiella målet för Connecta är att leverera god lönsamhet. Connecta har som mål att över en konjunkturcykel uppnå en rörelsemarginal på 10-15 procent exklusive underkonsulter.

## VD Per Agélii kommenterar kvartalet

Connecta fortsätter att utvecklas starkt. Under 2008 har vi tagit platsen som det största svenskägda managementkonsultföretaget. Under det andra kvartalet befäster vi den positionen genom flera intressanta och tunga rekryteringar, och även genom fler spännande uppdrag hos våra kunder.

Under kvartalet har vi också fått se omsättningen växa hos flera nya kunder. Gemensamt för dem alla är att de efterfrågar vår breda kompetens. De värdesätter bland annat att vi i projektteamen för samman specialister inom t.ex. IBM, SAP och Microsoft med erfarenheter inom SOA (Service Oriented Architecture) och Supply Chain Management. För Connecta är förmågan att effektivt kombinera kompetenser en av de viktigaste nyckelfaktorerna för att framgångsrikt leverera nya lösningar till våra kunder.

## Marknad och kunder

Fortsatt stark efterfrågan på  
Connectas tjänster

Efterfrågan på Connectas tjänster har under perioden varit fortsatt god. Under första halvåret har Connecta höjt priserna på sina tjänster något. Detta beror dels på ökad efterfrågan och ökad acceptans för högre priser, dels på Connectas förmåga att ta uppdrag som levererar högt värde till kunderna.

Trots att ett antal av de större konsultköparna har genomfört och aviserat ytterligare nedskärningar har Connecta kunnat bibehålla sina uppdrag hos dessa kunder under kvartalet. I samband med de ökade krav på kostnads-kontroll och effektiviseringar som dessa kunder står inför har Connecta i flera fall fått förtroende att bistå i de förändringsprojekt som kunderna initierat.

Connectas fem största kunder har under första halvåret varit Ericsson, Försäkringskassan, ICA, Länsförsäkringar och Sony Ericsson.

Nya uppdrag inom bank samt  
tillverkande industri

Connecta har under perioden vunnit flera spännande instegsprojekt inom banksegmentet, där Connecta framförallt har genomfört uppdrag som syftar till att effektivisera IT-miljöerna för att nå kostnadsfördelar. Nya uppdrag omfattar systemutveckling, programkontorstrukturering och kravfångst.

I samarbete med såväl externa partners som med det delägda partnerbolaget Qube har Connecta inkluderat tjänster från lågkostnadsländer i sina leveranser.

Connecta har under 2008 genomfört omfattande konsultuppdrag hos Telenor och har i slutet av andra kvartalet skrivit ramavtal med Telenor avseende IT- och managementkonsulttjänster. Avtalet omfattar Telenor inklusive marknadsbolagen Bredbandsbolaget och Glocalnet.

Connecta fortsätter med löpande styrning av försäljningsinsatserna för att skapa en balans avseende erbjudanden och branscher. Under första halvåret har Connecta fått nya och utökade uppdrag inom tillverkande industri:

Hos ITT Water & Wastewater har Connecta anlits för att bland annat förbättra deras integrationscenter. Connecta arbetar med såväl kravställning som implementation av lösningar baserade på IBMs WebSphere-programvaror.

På DeLaval har Connecta bidragit med managementtjänster inom såväl Customer Relationship Management som Supply Chain Management, samt bistått med utvecklingsprojekt baserade på Microsoft-lösningar.

Connectas position med stora möjligheter att långsiktigt kunna bistå kunder med såväl management- som IT-tjänster röner fortsatt stort intresse hos nya kunder.

## Intäkter och resultatutveckling

### Intäkter

Omsättningstillväxten exklusive underkonsulter uppgick till 27 procent under andra kvartalet 2008

De totala intäkterna för andra kvartalet 2008 uppgick till 212,6 miljoner kronor (185,3), en ökning med 15 procent jämfört med andra kvartalet 2007. Intäkterna för första halvåret 2008 uppgick till 412,4 miljoner kronor (370,5), en ökning med 11 procent. Den något lägre intäktsökningen förklaras av att andelen underkonsulter av den totala omsättningen har fortsatt att minska och uppgick under första halvåret 2008 till 4 procent jämfört med 14 procent samma period 2007.

Omsättningstillväxten exklusive underkonsulter uppgick under andra kvartalet 2008 till 27 procent och för första halvåret 2008 till 25 procent. Denna tillväxt beror främst på en ökning av antalet konsulter och högre timpriser. Debiteringsgraden ligger på en tillfredsställande nivå, 81 procent (86) för perioden januari – juni 2008.

Genomsnittlig omsättning per konsult i tjänst, rullande tolv månader, uppgick vid utgången av första halvåret 2008 till 1 596 tusen kronor (1 553), en ökning med tre procent jämfört med samma tidpunkt 2007. Även denna förbättring är ett resultat av gradvis ökande snittpriser.

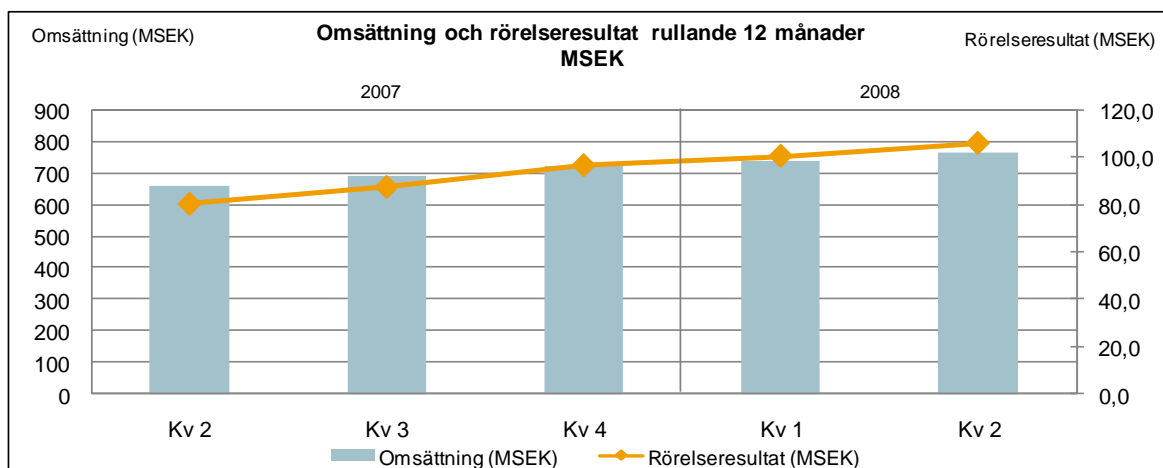
Andra kvartalet 2008 hade tre fler arbetsdagar än samma period 2007, men första halvåret 2008 hade lika många arbetsdagar som första halvåret 2007.

### Resultat

Resultatökning med 22 procent under andra kvartalet 2008

Rörelseresultatet uppgick under andra kvartalet 2008 till 29,6 miljoner kronor (24,2), en ökning med 22 procent. Motsvarande resultat för första halvåret uppgick till 56,6 miljoner kronor (47,3), vilket innebär en ökning med 20 procent.

	2008	2008	2007	2007	2007	2007	2007	2006
	kv. 2	kv. 1	kv. 4	kv. 3	kv. 2	kv. 1	helår	helår
<b>Rörelseresultat, MSEK</b>	29,6	27,0	29,3	19,8	24,2	23,1	96,4	57,6



Den fortsatt goda resultatutvecklingen som framgår av ovanstående graf beror på en kombination av gradvis ökande timpriser, fortsatt god debiteringsgrad och lyckad organisk tillväxt. Resultatförbättringen har även uppnåtts genom god leveransprecision i pågående projekt, stordriftsfördelar samt god kostnadseffektivitet.

Rörelsemarginalen för andra kvartalet 2008 uppgick till 13,9 procent (13,1). För första halvåret 2008 uppgick samma marginal till 13,7 procent (12,8). Rörelsemarginalen rensad för underkonsulter ger en rörelsemarginal om 14,5 procent (15,0) för andra kvartalet 2008 och 14,3 procent (14,9) för första halvåret 2008.

Koncernens finansnetto för andra kvartalet 2008 var 0,2 miljoner kronor (0,3) och för första halvåret 2008 1,0 miljoner kronor (0,6). Resultat före skatt för andra kvartalet 2008 var 29,8 miljoner kronor (24,5) och för första halvåret 2008 57,6 miljoner kronor (47,9). Nettoresultatet uppgick för andra kvartalet 2008 till 20,6 miljoner kronor (17,1). Motsvarande resultat för första halvåret 2008 uppgick till 40,2 miljoner kronor (33,8).

## Balansräkning

Kundfordringarna uppgick per den 30 juni 2008 till 175,1 miljoner kronor, en ökning sedan årsskiftet med 7,9 miljoner kronor. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter uppgick per den 30 juni 2008 till 38,0 miljoner kronor, en ökning sedan årsskiftet med 0,5 miljoner kronor. Ökningen av kundfordringar, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter drivs av den ökade omsättningen men ökningstakten är lägre än omsättningstillväxten.

Likvida medel uppgick per den 30 juni 2008 till 47,9 miljoner kronor (89,7).

Soliditeten per den 30 juni 2008 var 37,6 procent (42,2), en minskning med 4,6 procentenheter som främst beror på utbetald utdelning om 68,4 miljoner kronor. Connectas mål är att ha en soliditet på 35 procent.

## Kassaflöde

Stärkt kassaflöde under andra kvartalet 2008 exklusive utdelning

Kassaflödet från rörelsen för första halvåret 2008 var 42,9 miljoner kronor (37,3). Kassaflödet från förändringen i rörelsekapitalet uppgick till -10,7 miljoner kronor (-26,0). Kassaflödet från den löpande verksamheten var 32,2 miljoner kronor (11,3). Kassaflödet från den löpande verksamheten har under första halvåret påverkats negativt av skatteinbetalningar om 10,5 miljoner kronor (12,3) samt utbetalningar av årsbaserade rörliga prestationslöner.

Kassaflödet från investeringsverksamheten för första halvåret 2008 var -4,0 miljoner kronor (-0,4). Kassaflödet från finansieringsverksamheten för första halvåret 2008 uppgick till -70,0 miljoner kronor (-41,6) vilket huvudsakligen är hänförligt till utbetald utdelning om 68,4 miljoner kronor (40,3). Det totala kassaflödet för första halvåret 2008 var -41,8 miljoner kronor (-30,7). Justerat för utdelningen var kassaflödet under första halvåret 2008 26,7 miljoner kronor (9,6).

## Medarbetare

Framgångsrik organisk expansion med bibehållen flexibel kostnadsstruktur

Connecta har under perioden januari-juni 2008 framgångsrikt fortsatt den organiska expansionen. Vid utgången av första halvåret 2008 uppgick antalet anställda till 586 (508), varav 27 procent (28) var kvinnor. Medelantalet anställda under första halvåret 2008 uppgick till 570 (482). Personalomsättningen uppgick under första halvåret 2008 till 11 procent (6).

Under första halvåret 2008 har 125 (97) medarbetare påbörjat sin anställning. Det råder hård konkurrens om kvalificerade medarbetare på marknaden, men bolaget upplever en fortsatt positiv trend med många kvalificerade ansökningar och seniora rekryteringar. Connectas utmanande kunduppdrag i branschens framkant attraherar många kompetenta medarbetare.

Connecta har beslutat att starta en fjärde omgång av det framgångsrika traineeprogrammet Nova. Nova 4 startar i januari 2009.

Personalomsättningen är hög. Liksom under första kvartalet är den dock koncentrerad till vissa typer av kompetenser, där det för tillfället råder en överhettning på marknaden.

För att uppmuntra återväxten av kompetenta medarbetare i framtiden, och i synnerhet kvinnliga ingenjörer, har Connecta under andra kvartalet arrangerat utbildningen DigiGirlz tillsammans med Microsoft. Drygt 20 tjejer i 14-årsåldern samlades på Connecta i Stockholm under tre dagar i juni och fick testa olika IT-verktyg, träffa kvinnor som arbetar med IT och som bonus skapa nya kontakter med jämnåriga.

## Moderbolaget

Connectas verksamhet är samlad i moderbolaget. Informationen på sidorna 1-7 i denna delårsrapport avser även moderbolaget. Skillnaden mellan koncernens resultat och moderbolagets resultat beror enbart på skillnader i redovisningsprinciper. Intäkterna för andra kvartalet 2008 uppgick till 212,5 miljoner kronor (185,3) och för första halvåret 2008 till 412,3 miljoner kronor (370,5). Resultat efter finansiella poster var för andra kvartalet 2008 28,8 miljoner kronor (23,1). Motsvarande resultat för första halvåret uppgick till 55,3 miljoner kronor (45,2).

Moderbolagets egna kapital uppgick per den 30 juni 2008 till 85,7 miljoner kronor (116,2). Investeringarna i inventarier under första halvåret 2008 uppgick till 2,5 miljoner kronor (0,4). Likvida medel uppgick per den 30 juni 2008 till 47,8 miljoner kronor (60,0).

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Connecta är exponerat för väsentliga affärsrisker genom minskad efterfrågan på konsulttjänster, svårigheten att attrahera och behålla kompetenta medarbetare, risker i samband med åtagandeprojekt samt ränte-, kredit-, likviditets- och valutarisker.

Connecta bevakar risken för en svagare konjunktur. Sannolikheten för kraftigt minskad efterfrågan på konsulttjänster under andra halvåret 2008 bedöms inte som väsentlig, men turbulensen på finansmarknaderna ökar osäkerheten. Connecta har en väl utvecklad rekryterings- och introduktionsprocess som säkerställer hög kvalitet i alla led, och bedömningen är att Connecta kommer att kunna fortsätta öka antalet medarbetare framöver.

Connectas strategi att arbeta nära sina kunder innebär en medveten risk för beroende av vissa kunder. Connecta bedömer att denna risk uppvägs av möjligheterna till större och mer komplexa projekt.

Connectas åtagandeprojekt ställer höga krav på kvalificerad projektledning från Connecta, men innebär också att bolaget har längre planeringshorisont eftersom man kan räkna med vissa givna intäkter. Bolaget tillämpar successiv vinstavräkning på åtagandeprojekt som är av fastpriskaraktär och gör kontinuerligt reserveringar för eventuella risker och avvikelser i dessa.

Eftersom Connectas kunder huvudsakligen består av större svenska och internationella företag med god finansiell ställning bedöms kreditrisken som låg. Hantering av ränte-, likviditets- och valutarisker regleras i Connectas finanspolicy och riskerna bedöms som låga.

## Redovisningsprinciper

Connecta upprättar sin koncernredovisning enligt International Financial Reporting Standards (IFRS). Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som i den senaste årsredovisningen.

Moderbolaget upprättar sin redovisning enligt årsredovisningslagen och tillämpar samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som i den senaste årsredovisningen.

## Uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver att styrelsen och ledningen gör redovisningsmässiga bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

## Ägarstruktur och kursutveckling

Antalet aktier i Connecta AB uppgick den 30 juni 2008 till 10 387 355. Aktierna handlas på OMX Nordic Exchange Stockholms lista för Small Cap-bolag.

Senaste betalkurs den 13 augusti 2008 var 67,50 kronor. Antalet aktieägare i Connecta AB har ökat och uppgick den 30 juni 2008 till 2 569 st (2 367 st).

## Kommande finansiella rapporter

23 oktober 2008: Delårsrapport januari – september 2008

5 februari 2009: Bokslutskommuniké 2008

## Intygande

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderföretaget och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

*Stockholm den 14 augusti 2008*

Johan Wieslander    Gunnel Linnertz    Göran Westling  
Styrelseordförande

Caroline af Ugglas    Lars Grönberg    Per Agélii  
Verkställande direktör

*Delårsrapporten har inte granskats av bolagets revisor.*

## Koncernens resultaträkningar i sammandrag

MSEK	2008 6 mån jan-jun	2007 6 mån jan-jun	2008 3 mån apr-jun	2007 3 mån apr-jun	2007 12 mån jan-dec	Rullande 12mån jul-jun
<b>Rörelsens intäkter</b>						
Intäkter	412,4	370,5	212,6	185,3	721,8	763,7
Summa intäkter	412,4	370,5	212,6	185,3	721,8	763,7
<b>Rörelsens kostnader</b>						
Övriga externa kostnader	-30,7	-22,2	-17,2	-10,8	-39,7	-48,2
Personalkostnader	-311,3	-253,6	-158,9	-128,9	-519,8	-577,5
Kostnader för underkonsulter	-11,8	-45,8	-5,9	-20,6	-62,5	-28,5
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-2,0	-1,6	-1,0	-0,8	-3,4	-3,8
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-355,8</b>	<b>-323,2</b>	<b>-183,0</b>	<b>-161,1</b>	<b>-625,4</b>	<b>-658,0</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>56,6</b>	<b>47,3</b>	<b>29,6</b>	<b>24,2</b>	<b>96,4</b>	<b>105,7</b>
Ränteintäkter	1,5	1,1	0,4	0,6	2,4	2,8
Räntekostnader	-0,4	-0,3	-0,2	-0,2	-1,1	-1,2
Övriga finansiella poster	-0,1	-0,2	0,0	-0,1	-0,3	-0,2
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>57,6</b>	<b>47,9</b>	<b>29,8</b>	<b>24,5</b>	<b>97,4</b>	<b>107,1</b>
Skatt	-17,4	-14,1	-9,2	-7,4	-29,0	-32,3
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>40,2</b>	<b>33,8</b>	<b>20,6</b>	<b>17,1</b>	<b>68,4</b>	<b>74,8</b>
<b>Hänförligt till:</b>						
<b>Innehavare av andelar i moderföretag</b>	<b>40,2</b>	<b>33,8</b>	<b>20,6</b>	<b>17,1</b>	<b>68,4</b>	<b>74,8</b>
<b>Minoritetsintresse</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Resultat per aktie (före och efter utspädning), SEK	3,87	3,25	1,98	1,65	6,59	7,20

## Kvartal i sammandrag

Nyckeltal (MSEK)	2008 kv. 2	kv. 1	2007 kv. 4	kv. 3	kv. 2	kv. 1
Intäkter	212,6	199,8	199,0	152,3	185,3	185,2
Rörelseresultat	29,6	27,0	29,3	19,8	24,2	23,1
Resultat efter finansiella poster	29,8	27,8	29,3	20,2	24,5	23,4
Omsättning per konsult i tjänst rullande 12 månader (KSEK)	1 596	1 569	1 568	1 536	1 553	1 546
Antal konsulter, medeltal	518	487	470	450	437	404
Debiteringsgrad %	82	81	83	82	89	84

## Koncernens balansräkningar i sammandrag

<b>MSEK</b>	<b>2008-06-30</b>	<b>2007-12-31</b>	<b>2007-06-30</b>
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	46,6	46,6	46,6
Övriga immateriella tillgångar	1,3	0,8	0,8
Inventarier	15,0	14,3	14,0
Övriga långfristiga fordringar	0,6	0,6	0,6
Uppskjuten skattefordran	0,6	0,6	0,9
Andelar i intresseföretag	1,5	-	-
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>65,6</b>	<b>62,9</b>	<b>62,9</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar	175,1	167,2	140,8
Övriga fordringar	0,6	0,6	0,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	38,0	37,5	52,2
Likvida medel	47,9	89,7	60,1
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>261,6</b>	<b>295,0</b>	<b>253,6</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>327,2</b>	<b>357,9</b>	<b>316,5</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>122,9</b>	<b>151,1</b>	<b>116,5</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	<b>9,2</b>	<b>9,1</b>	<b>10,6</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	9,7	14,2	23,5
Skatteskulder	20,9	18,8	16,6
Övriga skulder	31,0	29,2	26,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	133,5	135,5	123,1
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>195,1</b>	<b>197,7</b>	<b>189,4</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>327,2</b>	<b>357,9</b>	<b>316,5</b>
<b>Skulder</b>	<b>204,3</b>	<b>206,8</b>	<b>200,0</b>
varav räntebärande	9,2	9,1	10,6
varav ej räntebärande	195,1	197,7	189,4

## Förändring i koncernens eget kapital

Koncernen	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital hänförligt till moderföretags ägare	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2007	5,2	61,7	56,1	123,0	123,0
Utbetald utdelning	-	-	-40,3	-40,3	-40,3
Periodens resultat	-	-	33,8	33,8	33,8
<b>Utgående balans per 30 juni 2007</b>	<b>5,2</b>	<b>61,7</b>	<b>49,6</b>	<b>116,5</b>	<b>116,5</b>
Ingående balans 1 januari 2008	5,2	61,7	84,2	151,1	151,1
Utbetald utdelning	-	-	-68,4	-68,4	-68,4
Periodens resultat	-	-	40,2	40,2	40,2
<b>Utgående balans per 30 juni 2008</b>	<b>5,2</b>	<b>61,7</b>	<b>56,0</b>	<b>122,9</b>	<b>122,9</b>

## Kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	2008 jan-jun	2007 jan-jun	2008 apr-jun	2007 apr-jun	2007 jan-dec
Kassaflöde från rörelsen	42,9	37,3	30,8	25,4	88,6
Förändring i rörelsekapital	-10,7	-26,0	1,5	-11,2	-45,9
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>32,2</b>	<b>11,3</b>	<b>32,3</b>	<b>14,2</b>	<b>42,7</b>
Förvärv av intresseföretag	-1,5	-	-1,0	-	-
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-2,5	-0,4	-2,0	-0,2	-0,8
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-4,0</b>	<b>-0,4</b>	<b>-3,5</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,8</b>
Förändringar i leasingskulden	-1,5	-1,3	-0,6	-0,7	-2,7
Utbetald utdelning	-68,4	-40,3	-0,1	-40,3	-40,3
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-70,0</b>	<b>-41,6</b>	<b>-0,2</b>	<b>-41,0</b>	<b>-43,0</b>
Periodens kassaflöde	-41,8	-30,7	28,6	-27,0	-1,1
Likvida medel vid periodens början	89,7	90,8	19,3	87,1	90,8
Likvida medel vid periodens slut	47,9	60,1	47,9	60,1	89,7

## Nyckeltal

	2008 6 mån jan-jun	2007 6 mån jan-jun	2008 3 mån apr-jun	2007 3 mån apr-jun	2007 12 mån jan-dec	Rullande 12 mån jul-jun
Intäkter, MSEK	412,4	370,5	212,6	185,3	721,8	763,7
Rörelseresultat, MSEK	56,6	47,3	29,6	24,2	96,4	105,7
<b>Lönsamhet</b>						
Rörelsemarginal %	13,7	12,8	13,9	13,1	13,4	13,8
Rörelsemarginal %*	14,3	14,9	14,5	15,0	14,9	14,5
Vinstmarginal %	9,7	9,1	9,7	9,2	9,5	9,8
Avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital %	41,6	35,8	23,2	18,0	69,8	78,9
Avkastning på genomsnittligt eget kapital %	32,0	26,7	18,3	13,3	51,7	60,0
<b>Finansiell ställning</b>						
Soliditet %	37,6	36,8	37,6	36,8	42,2	37,6
Netto skuld/finansiella tillgångar (MSEK)	38,7	49,5	38,7	49,5	80,6	38,7
Skuldsättningsgrad, ggr	0,07	0,09	0,07	0,09	0,06	0,07
Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändringen av rörelsekapital, MSEK	32,2	11,3	32,3	14,2	42,7	63,6
<b>Medarbetare</b>						
Antal medarbetare vid periodens utgång	586	508	586	508	526	586
Antal medarbetare i tjänst vid periodens utgång	543	459	543	459	494	543
Antal medarbetare i tjänst, genomsnitt	532	444	544	458	466	514
Omsättning per medarbetare i tjänst 12 månader (KSEK)	1 413	1 346	1 413	1 346	1 377	1 413
Omsättning per konsult i tjänst 12 månader (KSEK)	1 596	1 553	1 596	1 553	1 568	1 596
Debiteringsgrad %	81,2	86,4	81,5	88,7	84,5	81,8
<b>Data per aktie</b>						
Eget kapital per aktie (SEK)	11,83	11,22	11,83	11,22	14,55	11,83
Eget kapital per aktie vid full utspädning (SEK)	11,83	11,22	11,83	11,22	14,55	11,83
Resultat per aktie (före och efter utspädning), SEK	3,87	3,25	1,98	1,65	6,59	7,20
Antal aktier vid periodens slut	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355
Antal aktier vid full utspädning	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355
Genomsnittligt antal aktier	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355
Genomsnittligt antal aktier vid full utspädning	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355

\* Rörelsemarginalen rensad för underkonsulter

## Moderbolagets resultaträkningar i sammandrag

<b>MSEK</b>	<b>2008 6 mån jan-jun</b>	<b>2007 6 mån jan-jun</b>	<b>2008 3 mån apr-jun</b>	<b>2007 3 mån apr-jun</b>	<b>2007 12 mån jan-dec</b>
Rörelsens intäkter	412,3	370,5	212,5	185,3	721,8
Rörelsens kostnader	-355,2	-323,2	-182,4	-161,1	-625,3
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-3,2	-3,0	-1,7	-1,5	-6,1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>53,9</b>	<b>44,3</b>	<b>28,4</b>	<b>22,7</b>	<b>90,4</b>
Finansnetto	1,4	0,9	0,4	0,4	1,6
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>55,3</b>	<b>45,2</b>	<b>28,8</b>	<b>23,1</b>	<b>92,0</b>
Skatt	-17,4	-14,1	-9,2	-7,4	-29,0
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>37,9</b>	<b>31,1</b>	<b>19,6</b>	<b>15,7</b>	<b>63,0</b>

## Moderbolagets balansräkningar i sammandrag

<b>MSEK</b>	<b>2008-06-30</b>	<b>2007-12-31</b>	<b>2007-06-30</b>
Anläggningstillgångar	14,3	15,7	18,7
Omsättningstillgångar	263,0	294,8	253,5
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>277,3</b>	<b>310,5</b>	<b>272,2</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital	<b>85,7</b>	<b>116,2</b>	<b>84,3</b>
Kortfristiga skulder	191,6	194,3	187,9
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>277,3</b>	<b>310,5</b>	<b>272,2</b>
<b>Skulder</b>	<b>191,6</b>	<b>194,3</b>	<b>187,9</b>
varav räntebärande	0,0	0,0	0,0
varav ej räntebärande	191,6	194,3	187,9

## Definitioner

### Antal medarbetare i tjänst, genomsnitt

Genomsnitt av antal medarbetare i tjänst under året.

### Avkastning på genomsnittligt eget kapital

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

### Avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

### Debiteringsgrad

Debiterad tid dividerat med normalarbetstid (konsulter i tjänst) minskat med uttagen semester.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier vid perioden slut.

### Eget kapital per aktie vid full utspädning

Eget kapital dividerat med genomsnittligt antal aktier justerat för eventuell utspädningseffekt.

### Omsättning per medarbetare i tjänst

Omsättning exklusive underkonsulter dividerat med genomsnittligt antal medarbetare i tjänst.

### Omsättning per konsult i tjänst

Omsättning exklusive underkonsulter dividerat med genomsnittligt antal konsulter i tjänst.

### Personalomsättning

Antal personer som har slutat exklusive av bolaget initierade avgångar i förhållande till genomsnittligt antal medarbetare under året.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av rörelsens intäkter.

### Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder och avsättningar i förhållande till eget kapital.

### Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

### Vinstmarginal

Periodens resultat i procent av rörelsens intäkter.