

Connecta AB (publ) – Bokslutskommuniké 2011

Starkt helårsresultat trots utmanande andra halvår

Oktober – december 2011

- Totala intäkterna uppgick till 235,6 MSEK (223,5).
- Rörelseresultatet uppgick till 21,5 MSEK (28,7), vilket ger en rörelsemarginal på 9,1 % (12,8).
- Periodens resultat uppgick till 13,4 MSEK (20,8).
- Resultat per aktie uppgick till 1,29 SEK (1,98).
- Leveranskapaciteten i dotterbolagen har stärkts genom investeringar, som kortsiktigt minskat lönsamheten.
- Fjärde kvartalets debiteringsgrad har påverkats av längre beslutscykler på Connectas marknad samt av investeringar i förbättrad branschmix och i åtagandeaaffären.

Januari – december 2011

- Totala intäkterna uppgick till 870,7 MSEK (779,5).
- Rörelseresultatet uppgick till 86,9 MSEK (79,1), vilket ger en rörelsemarginal på 10,0 % (10,1).
- Periodens resultat uppgick till 61,6 MSEK (56,0).
- Resultat per aktie uppgick till 5,93 SEK (5,37).
- Omsättning per medarbetare (rullande 12 månader) uppgick till 1 180 KSEK (1 253).
- Under perioden började 326 (234) nya medarbetare. Det totala antalet anställda uppgick vid periodens slut till 774 (660).
- Styrelsen föreslår ordinarie årsstämma en utdelning om 5,90 kronor per aktie (5,37), totalt 61,3 miljoner kronor (55,8).
- Connecta har haft stora framgångar inom Offentlig sektor under hela 2011. Även inom Retail samt Telekom, IT, media och underhållning finns många kunder med betydande investeringsbehov.
- De tio största kunderna står fortsatt för cirka två tredjedelar av omsättningen.
- Connecta har under 2011 definierat tre tydliga kärnerbjudanden: Management Consulting, Enterprise Consulting och Digital Consulting.

Denna information är sådan som Connecta AB skall offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 9 februari 2012 kl 13.00.

För ytterligare information:

Per Appelgren, VD, tel 08-635 82 21, per.appelgren@connecta.se
Åsa Kallin, CFO, tel 08-635 88 81, asa.kallin@connecta.se

Besök även vårt pressrum på nätet: www.connecta.se

Connecta AB (publ) org nr 556610-5705

Connecta är ett konsultbolag som åstadkommer bestående verksamhetsförändringar och stärker kundernas konkurrenskraft. Fokus ligger på att få frågorna på ledningens agenda att hända; från strategi till genomförande och bestående resultat. Bolagets drygt 750 konsulter kombinerar affärsstrategi och genomförandekraft inom Management Consulting, Enterprise Consulting och Digital Consulting med branschkunskap och förmåga inom nya tekniska områden. Connecta arbetar nära sina två dotterbolag; Tarento för förvaltning och bestshore samt Techta för infrastrukturexpertis. Connectas största kunder är Ericsson, H&M, ICA, SEB och Trafikverket. Under 2011 omsatte Connecta 871 MSEK. Aktien handlas på NASDAQ OMX Nordic, Small Cap (ticker CNTA). Connecta AB, Box 3216, SE-103 64 Stockholm, Besöksadress: Mäster Samuelsgatan 60, Tel +46 8 635 80 00

VD Per Appelgren kommenterar kvartalet

Connecta har haft ett starkt år med en hög efterfrågan av våra tjänster, dock med en avmattning under det fjärde kvartalet med en lägre debiteringsgrad som följd. Debiteringsgraden påverkas också av de längre försäljningscykler som vårt arbete med åtagandeförsäljning innebär. Trots det sämre marknadsläget så har vi intensiva dialoger om såväl fortsatta förtroenden som uppdrag hos nya kunder, vilket har lett till hög kvalitet och god utveckling av orderboken.

Inom flera sektorer ser vi fortsatt en tydlig ambition om investeringar och transformationer, inte minst inom offentlig sektor och andra mindre konjunktorkänsliga branscher. Inom dessa områden har vi också framgångsrikt ökat vårt engagemang under året i stort såväl som under det fjärde kvartalet. På andra håll har vi sett hur våra kundsamtal övergått till att handla om defensiva åtgärder som besparingar och effektiviseringar. Men även i de fall där kunderna har skiftat sitt fokus finns det goda möjligheter för Connecta med erbjudanden som är starkt efterfrågade även om vi nu troligen går in i en svagare konjunktur. Vi har många goda referenser från uppdrag inom effektiviseringar och besparingsprojekt – erbjudanden som också hjälpte oss att parera nedgången 2009.

Arbetsmarknaden har kännetecknats av stor efterfrågan på skickliga medarbetare. Connectas medarbetare är fortsatt attraktiva – många gånger för intressanta linjepositioner hos större bolag. Detta påverkar vår personalomsättning som är högre än våra mål. En avmattning av denna är dock att vänta givet konjunkturutsikterna. Vi lägger dessutom, som alltid, stort fokus på att fortsätta utveckla vår egen attraktion som arbetsgivare hos befintliga medarbetare.

Connectas starka kundbas med flera av börsens storbolag på kundlistan borgar för en stabilitet som skapar trygghet för kommande period. Connectas varumärke har stärkts ytterligare i de kundundersökningar vi deltagit i. Vi har fortsatt stor tillväxtpotential med kombinationen av våra kundnära lokala uppdrag och våra kostnadseffektiva leveranser inom bestshore och infrastruktur från dotterbolagen Techta och Tarento. Investeringarna i dessa bolag har under året gett resultat på ett sätt som gynnar både oss och våra kunder. I det fjärde kvartalet har vi investerat ytterligare i dotterbolagen vilket stärkt såväl vår leveranskapacitet som vår försäljningsförmåga.

Marknad och kunder

2011 kan delas upp i två tydliga delar. Det första halvåret kännetecknades av tillväxt och optimism parallellt med interna besparings- och effektiviseringsprogram. Det andra halvåret har präglats av den finansiella oron i Europa och nedgången i konjunkturen.

Fjärde kvartalet innebar en fortsättning av den avmattning som började under tredje kvartalet. Många kunder har gjort tydliga prioriteringar mellan projekt/initiativ, och vissa läggs ned eller skjuts upp. Variationen inom och mellan olika branscher är dock fortsatt stor. Connecta

har haft stora framgångar inom Offentlig sektor under hela 2011. Även inom Retail samt Telekom, IT, media och underhållning finns många kunder med betydande investeringsbehov. Tack vare väl anpassade erbjudanden har Connecta varit framgångsrika i att bibehålla sin position hos många kunder, oavsett bransch.

Prisutvecklingen har stabiliserats som ett resultat av att Connecta ökat andelen åtagandeprojekt med verksamhetsförankring och fortsätter att få hävstång av en ökad varumärkeskänedom.

Connectas fem största kunder har under perioden varit Ericsson, H&M, ICA, SEB och Trafikverket.

Kunder och uppdrag

Connecta har under många år varit ett av Sveriges ledande konsultbolag inom **Retail** med de flesta av Sveriges stora detaljhandelsföretag på kundlistan. Den positionen har förstärkts under året genom att Connecta anlitas inom nya viktiga områden och genom att fler kunder gett Connecta förtroende som samarbetspartner i deras projekt.

Inom Management Consulting har Connecta fortsatt att utveckla sitt erbjudande och hjälper idag detaljhandelsbolag inom samtliga verksamhetsområden, såsom varuförsörjning/logistik, butiksutveckling, marknad och affärsutveckling, CRM, och strategi. Inom Enterprise Consulting har Connecta under året levererat ett antal framgångsrika projekt på samtliga prioriterade ERP-lösningar; SAP Retail, Oracle Retail samt Microsoft Dynamics. Inom Digital Consulting fortsätter Connecta sin satsning på att vara ledande inom strategi och genomförande kring digitala satsningar.

Telekom, IT, media och underhållning är Connectas näst största bransch. Connecta fortsätter att satsa inom Telekom och IT med fokus på att bredda kundportföljen. Under året har Connecta bidragit till utvecklingen och förflyttningen inom branschen genom intressanta projekt såsom moln-strategier, kunders partnersamarbeten, konsolideringar, sourcing-frågeställningar, operationell stabilitet, digitala strategier, brand management etc. Till operatörer levererar Connecta bl a tjänster inom business management triple play, mobile payment, business intelligence och inköp. Media- och underhållningsdelen av branschen bidrar till Connectas bestshore-affär genom spännande projekt hos t ex TV4 och bolag i förlags- och spelbranschen.

Connectas position inom **Bank & finans** har utvecklats positivt under året, beroende på en kombination av god marknadsutveckling inom branschen under första halvåret och en

framgångsrik satsning på att öka Connectas leveransförmåga inom sektorn. Inom branschen drivs många effektiviseringsprojekt i gränsytan mellan IT och verksamhet, i syfte att få ut mer av befintliga system. Första halvårets positiva marknadsutveckling har även skapat förutsättningar för projekt som syftar till att öka bankernas marknadsandelar med hjälp av nya angreppssätt och ny teknik. Här har Connecta haft en framträdande roll hos bolagets stora kunder. När marknadsläget förändrades i och med konjunktursvängningen drabbades Connecta som alla andra av sektorns neddragningar av konsultinköp, men Connecta har genom fokusering på funktionsleveranser, specialistuppdrag och framför allt genom att stötta kostnadseffektivisering hos kunderna kunnat bibehålla en stor andel av marknaden.

Connectas verksamhet inom **Offentlig sektor** har utvecklats i positiv riktning även under fjärde kvartalet, och totalt sett under 2011 är Offentlig sektor den bransch som växt mest för Connecta. Under året har Connecta byggt starka positioner på en rad stora myndigheter och tecknat flera nya ramavtal. Under fjärde kvartalet har, förutom ett flertal förlängningar av befintliga kundavtal, Connecta tecknat avtal med nya kunder som inkluderar Skatteverket, Kungliga Biblioteket, Statens Folkhälsoinstitut och Myndigheten för Vårdanalys. Inom området ärendehantering, som är aktuellt för offentlig sektor, har Connecta fått förtroendet att stödja Pensionsmyndigheten, Trafikverket och Patent- och Registreringsverket. Vidare har Connecta erhållit ramavtal med Stockholms Stad avseende organisationskonsulter och finansiella tjänster.

Inom **Industri & energi** har Connecta en bred kundbas men med relativt små volymer. Under året har existerande kunder som Fortum och Alfa Laval ökat i betydelse och andra såsom Vattenfall, E.ON, Electrolux, Nycomed, DeLaval och Elverket Vallentuna har gett Connecta fortsatt förtroende. Bland nya kunder för året kan nämnas Skanska.

Transport, resor & logistik har utvecklats väl för Connecta under fjärde kvartalet. Året och kvartalet har präglats av intensivt säljarbete för

att skapa relationer och kännedom om Connectas erbjudande, vilket har visat gott resultat under slutet av året. Connecta har en tydlig närvaro hos SJ framförallt inom CIO:s område samt kommunikationsfunktionen med stöd till ledningen i förändringsarbete. Connecta arbetar också nära företagsledningen och styrelserepresentanter i dialoger runt SJ:s utmaningar och förändringsbehov. På Swedavias uppdrag har Connecta koordinerat dialogen inom en gruppering som består av SJ, SAS och Swedavia för att utveckla ett gemensamt tåg/flyg-koncept för den svenska marknaden.

Dotterbolagen

Dotterbolagen Techta och Tarento kompletterar Connecta med erbjudanden inom bestshore, förvaltning och nischkompetenser. De har under året växt med lönsamhet och har nu starka varumärken och välkända kunder såväl gemensamt med Connecta som egengenererade. Dotterbolagen stärker Connectas affär och kundleveranser men verkar som självständiga företag inom sina respektive specialistområden. I slutet av året har ytterligare investeringar i Techta och Tarento gjorts.

Techta AB

Techta erbjuder konsulttjänster inom IT-infrastrukturuområdet. Techtas kärnkompetens finns inom lagring, server/klient, nätverk och säkerhet samt arkitekter och projektledare. Techtas kunder är större internationella företag med bas i Sverige. Techta finns i Stockholm och Malmö med cirka 50 medarbetare. Under hösten 2011 tog Techta sikte på fortsatt kraftig tillväxt och rekryterade såväl ny försäljningschef som vice VD. I tillägg till detta har ett antal välmeriterade konsulter och specialister anställts.

Tarento AB

Tarento erbjuder applikationsförvaltning, utveckling, testning, integration och support via en bestshore-leverans. Bestshore innebär att Tarento levererar tjänsten via en kombination av onshore (Sverige), nearshore (Lettland) och offshore (Indien). Blandningen avgörs av aspekter som kundnärhet, kompetensbehov,

pris, flexibilitet, typ av IT-system etc., så att kundens behov tillfredsställs på bästa sätt. Tarentos bestshore-erbjudande är en viktig del av Connectas strategi att skapa utvecklingsteam som är en kombination av Connecta-konsulter hos kund och en högkvalitativ leverans från Tarentos utländska leveranscentra. Detta ökar möjligheten att hitta rätt kompetens och minskar kostnaderna i projekten. Tarento har cirka 120 medarbetare, med kompetens och kundreferenser inom bl.a. Oracle, IBM, Java, Microsoft och mobila applikationer.

Under fjärde kvartalet etablerade Tarento en särskild satsning på Test, för att hjälpa kunder att planera och utföra testning av mjukvaruutveckling som ett separat erbjudande. Test-tjänsten levereras liksom övriga tjänster från samtliga Tarentos leveranscentra. Under hösten 2011 förstärkte Tarento sin ledning genom rekryteringar av erfarna ledare i både Indien och Sverige.

Varumärke

Connectas varumärke byggs i mötet mellan konsulter och kunder, genom starka kundleveranser samt genom externa kommunikationsinsatser via reklam, PR och andra aktiviteter riktade mot Connectas målgrupper. Connectas varumärke har blivit starkare under 2011, vilket mäts bland annat genom en marknadsundersökning från Radar Group som genomförs på halvårsbasis sedan våren 2007. Undersökningen har successivt visat ökade varumärkesvärden för Connecta. Sedan mätningarna startade har bolaget gått från en relativt låg nivå i mätningarna till att nu matcha de stora internationella konkurrenterna.

Under 2011 har Connecta uppdaterat sin varumärkesplattform i syfte att skapa goda förutsättningar för en fortsatt positiv utveckling av kännedomen om bolaget och dess verksamhet. I arbetet har tre tydliga kärnerbjudanden definierats; Management Consulting, Enterprise Consulting och Digital Consulting. Ett nytt kundlöfte har tagits fram, liksom tydligare definitioner av bland annat differentiering, personlighet och tonalitet.

Intäkter och resultatutveckling

Intäkter

Intäkterna för fjärde kvartalet 2011 uppgick till 235,6 miljoner kronor (223,5), en ökning med 5 procent jämfört med fjärde kvartalet 2010. Intäkterna för helåret 2011 uppgick till 870,7 miljoner kronor (779,5), en ökning med 12 procent. Fler konsulter, en ökad andel underkonsulter och en förbättrad prisutveckling bidrar till intäktsökningen som är tydligast i dotterbolagen.

Genomsnittlig omsättning per medarbetare i tjänst, rullande tolv månader, uppgick vid utgången av 2011 till 1 180 tusen kronor (1 253), en minskning med 5,8 procent jämfört med samma tidpunkt 2010.

Debiteringsgraden under fjärde kvartalet uppgick till 72,3 procent (80,2). De främsta orsakerna till den lägre debiteringsgraden är den osäkerhet på marknaden som påverkat kundernas tid till beslut, samt de längre försäljningscykler som Connectas arbete med åtagandeförsäljning innebär.

Omsättningsandelen från underkonsulter av den totala omsättningen uppgick under helåret 2011 till 3,6 procent (2,6). Omsättningen exklusive underkonsulter ökade 11 procent jämfört med helåret 2010.

Fjärde kvartalet 2011 hade lika många arbetsdagar som motsvarande period 2010, och detsamma gäller för helåret.

Resultat

Rörelseresultatet uppgick under fjärde kvartalet 2011 till 21,5 miljoner kronor (28,7), en

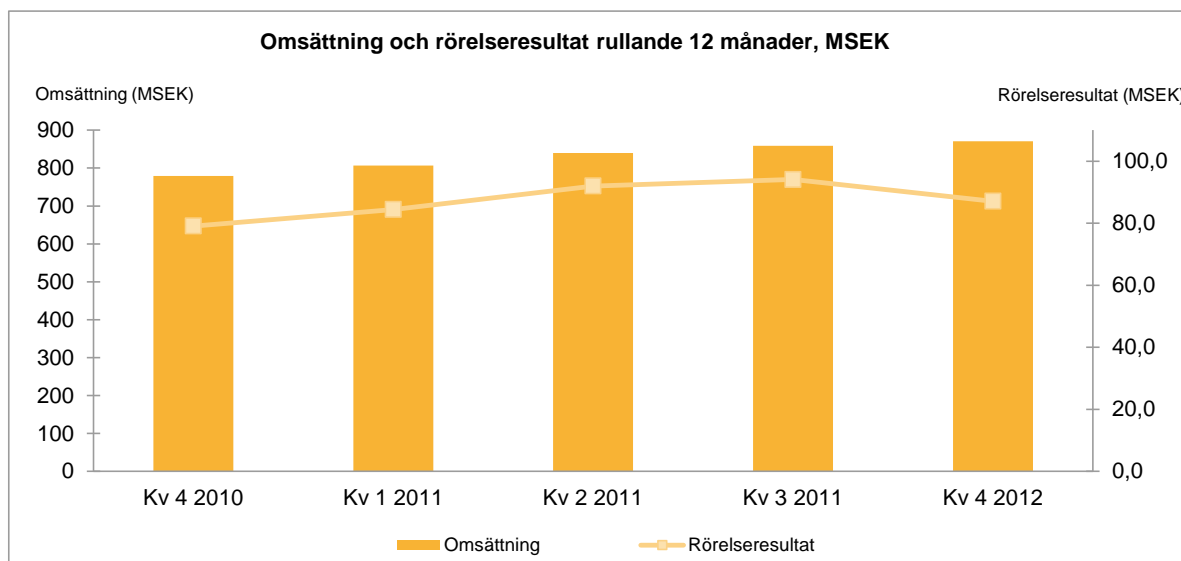
minskning med 25 procent jämfört med fjärde kvartalet 2010. Det minskade resultatet beror främst på en lägre debiteringsgrad. Motsvarande resultat för helåret 2011 uppgick till 86,9 miljoner kronor (79,1), en ökning med 10 procent.

Rörelseresultat, MSEK		
	2010	2011
Kv. 1	17,8	23,1
Kv. 2	21,3	28,9
Kv. 3	11,3	13,4
Kv. 4	28,7	21,5
Helår	79,1	86,9

Rörelsemarginalen för fjärde kvartalet 2011 uppgick till 9,1 procent (12,8). För helåret 2011 uppgick samma marginal till 10,0 procent (10,1). Rörelsemarginalen rensad för underkonsulter var 10,3 procent (15,2) för fjärde kvartalet 2011 och 11,1 procent (11,1) för helåret 2011.

Resultat före skatt för fjärde kvartalet 2011 var 21,4 miljoner kronor (28,8) och för helåret 2011 86,4 miljoner kronor (78,5). Periodens resultat uppgick för fjärde kvartalet 2011 till 13,4 miljoner kronor (20,8). Motsvarande resultat för helåret 2011 uppgick till 61,6 miljoner kronor (56,0).

Grafen på nästa sida speglar det senaste årets utveckling vad gäller omsättning och rörelseresultat.



Finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten för helåret 2011 var 49,2 miljoner kronor (12,5). Förändringen i rörelsekapital är främst relaterad till ökade kundfordringar, pågående arbeten samt personalrelaterade fordringar och skulder.

Investeringar i ombyggnad av lokaler samt inventarier för både moderbolaget och de utländska dotterbolagen förklarar ökningen av förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Likvida medel uppgick per den 31 december 2011 till 16,1 miljoner kronor (29,3).

Kundfordringarna uppgick per den 31 december 2011 till 219,5 miljoner kronor (203,0), en ökning sedan förra årsskiftet med 16,5 miljoner kronor. Detta är framför allt en följd av den ökade omsättningen.

Soliditeten per den 31 december 2011 var 45,2 procent (46,0). Connectas mål är att ha en soliditet på minst 35 procent.

Medarbetare

Genom ett allt starkare varumärke och med fokus på att vara ett värderingsstyrkt bolag attraherar Connecta allt fler konsulter. All rekrytering syftar till att långsiktigt stärka Connectas förmåga att leverera största kundnytta. Connectas mål är att rekrytera de bästa konsulterna och ge dem den plattform och omvärld de behöver för att ytterligare kunna bidra och utvecklas.

Connectas rekryteringsarbete har varit framgångsrikt: 326 (234) nya medarbetare har påbörjat sin anställning i koncernen under 2011. En stark rekrytering till dotterbolagen har varit särskilt tydlig och det är här den fortsatta tillväxten i numerärer kommer ske. Tips och rekommendationer från befintliga

medarbetare har länge varit en viktig kanal för rekrytering, men har under 2011 stått för en än större andel, vilket bedöms vara ett gott tecken på att bolaget lever efter sina värderingar och har sina kunder och konsulter i fokus. Connecta arbetar i allt större utsträckning även med profilering via sociala nätverk på webben.

Ett antal strategiska rekryteringar har gjorts under året, som bidrar till att förstärka bolagets position hos kunderna. Det råder dock fortsatt stor konkurrens på medarbetarmarknaden. Personalomsättningen under 2011 uppgick till 27 procent (23). Detta är högt i relation till Connectas mål för personalomsättning, som är cirka 15 procent.

Bolagets konsulter är mycket attraktiva på medarbetarmarknaden och många av dem som lämnar bolaget går till kvalificerade linjepositioner. Connecta lägger stort fokus på att fortsätta utveckla attraktionen som arbetsgivare hos befintliga medarbetare.

Vid utgången av 2011 uppgick antalet anställda i koncernen till 774 (660), varav 26 procent (27) var kvinnor. Medelantalet anställda under året uppgick till 742 (633).

Moderbolaget

Connectas verksamhet är i huvudsak samlad i moderbolaget. Skillnaden mellan koncernens och moderbolagets resultat avser, utöver dotterbolagens resultat, skillnader i redovisningsprinciper.

Moderbolagets intäkter för fjärde kvartalet 2011 uppgick till 217,6 miljoner kronor (215,4) och för helåret 2011 till 812,7 miljoner kronor (759,9). Resultat efter finansiella poster var för fjärde kvartalet 2011

18,5 miljoner kronor (28,0). Motsvarande resultat för helåret 2011 uppgick till 73,5 miljoner kronor (79,8).

Moderbolagets egna kapital uppgick per den 31 december till 109,7 miljoner kronor (113,7). Investeringar i anläggningstillgångar under helåret 2011 uppgick till 3,4 miljoner kronor (0,4). Likvida medel uppgick per den 31 december 2011 till 1,5 miljoner kronor (24,5).

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Connecta är exponerat för väsentliga affärsrisker vid minskad efterfrågan på konsulttjänster, svårigheten att attrahera och behålla kompetenta medarbetare, risker i samband med åtagandeprojekt samt ränte-, kredit-, likviditets- och valutarisker.

Connecta kommer att fortsätta prioritera lönsamhet och anpassar tillväxt och kostnader efter rådande marknadsförutsättningar. För en utförligare beskrivning av väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till Connectas årsredovisning för 2010.

Redovisningsprinciper

Connecta upprättar sin koncernredovisning enligt International Financial Reporting Standards (IFRS). Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som i den senaste årsredovisningen.

Ingen av nya eller ändrade IFRS-standarder och tolkningar från IFRIC som gäller från

1 januari 2011 har haft någon betydande inverkan på Connectas finansiella rapporter.

Moderbolaget upprättar sin redovisning enligt RFR 2 "Redovisning för juridiska personer" samt årsredovisningslagen och tillämpar samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som i den senaste årsredovisningen.

Uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver att styrelsen och ledningen gör redovisningsmässiga bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av

redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Transaktioner med närstående

Koncernen har närståenderelationer med sina dotterbolag. Samtliga transaktioner mellan närstående parter baseras på marknads-

mässiga villkor och förhandlingar har gjorts på "armlängds avstånd".

Ägarstruktur och kursutveckling

Antalet aktier i Connecta AB uppgick den 31 december 2011 till 10 387 355. Aktierna handlas på NASDAQ OMX Nordics lista för Small Cap-bolag.

Senaste betalkurs den 8 februari 2012 var 85,25 kronor. Antalet aktieägare i Connecta AB uppgick den 31 december 2011 till 4 118 st (3 910 st).

Utdelning

Connecta har som ambition att ge aktieägarna en god direktavkastning. Därför ska utdelningsbara medel, hänförliga till årets resultat, delas ut till aktieägarna så länge behov av operativ likviditet och verksamhetsbefrämjande investeringar täcks.

Styrelsen föreslår ordinarie årsstämma en utdelning om 5,90 kronor per aktie (5,37), totalt 61,3 miljoner kronor (55,8).

Årsstämma 2012

Connecta håller årsstämma onsdag den 4 april 2012 i bolagets lokaler på Mäster Samuelsgatan 60 i Stockholm. Kallelse publiceras på Connectas webbplats, i Post- och Inrikes Tidningar samt annonseras i Svenska Dagbladet senast fyra veckor före stämman. Årsredovisningen kommer att finnas tillgänglig på Connectas webbplats från och med den 14 mars 2012.

representerar bolagets fem röstmässigt största aktieägare per den 31 augusti, ingår Erik Sjöström (Skandia Liv), Thomas Ehlin (Nordeas fonder), Åsa Nisell (Swedbank Robur fonder), Johan Strandberg (SEB Investment Management), Nils Wahlström (Tikk2 AB) samt Mikael Nachemson (styrelseordförande Connecta, samman kallande i valberedningen).

Valberedning för Connecta AB inför årsstämma 2012

I enlighet med beslut på Connectas årsstämma 2011 har en valberedning konstituerats med uppgift att arbeta fram förslag att föreläggas årsstämman 2012. I valberedningen, som

Valberedningens förslag ska bland annat innehålla val av styrelseledamöter inklusive styrelseordförande, samt ersättning till styrelseledamöterna. Mer information finns på Connectas webbplats (www.connecta.se, under rubriken Finansiellt/Valberedning).

Kommande finansiella rapporter

14 mars 2012: Årsredovisning 2011 publiceras

4 april 2012: Årsstämma

3 maj 2012: Delårsrapport januari – mars 2012

15 augusti 2012: Delårsrapport januari – juni 2012

25 oktober 2012: Delårsrapport januari – september 2012

7 februari 2013: Bokslutskommuniké 2012

Intygande

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att denna rapport ger en rättvisande översikt av moderföretaget och koncernens

verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Stockholm den 9 februari 2012

Mikael Nachemson

Lars Grönberg

Marianne Hamilton

Styrelseordförande

Eva-Maria Sjöholm

Caroline af Ugglas

Göran Westling

Per Appelgren

Verkställande direktör

Granskningsrapport

Till styrelsen i Connecta AB
Org nr 556610-5705

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av bokslutskommunikén för Connecta AB (publ) för perioden 1 januari till 31 december 2011. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna bokslutskommuniké i enlighet med IAS 34 och Årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna bokslutskommuniké grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning (SÖG) 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt

mindre omfattning jämfört med den med inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionsred i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att bokslutskommunikén inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernen i enlighet med IAS 34 och Årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med Årsredovisningslagen.

Stockholm den 9 februari 2012

Deloitte AB

Peter Gustafsson, Auktoriserad revisor

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	2011 jan-dec	2010 jan-dec	2011 okt-dec	2010 okt-dec
Intäkter	870,7	779,5	235,6	223,5
Summa intäkter	870,7	779,5	235,6	223,5
Rörelsens kostnader				
Övriga externa kostnader	-81,8	-66,3	-23,4	-18,4
Personalkostnader	-669,2	-612,6	-179,5	-170,8
Kostnader för underkonsulter	-28,7	-17,2	-10,0	-4,6
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-4,2	-4,3	-1,3	-1,0
Summa rörelsens kostnader	-783,8	-700,4	-214,1	-194,8
Rörelseresultat	86,9	79,1	21,5	28,7
Ränteintäkter	0,7	0,3	0,2	0,2
Räntekostnader	-1,2	-0,5	-0,6	0,0
Övriga finansiella poster	0,0	-0,4	0,3	-0,1
Resultat efter finansiella poster	86,4	78,5	21,4	28,8
Skatt	-24,8	-22,5	-8,0	-8,0
PERIODENS RESULTAT	61,6	56,0	13,4	20,8
Hänförligt till:				
Innehavare av andelar i moderföretag	60,8	55,7	14,5	20,6
Innehav utan bestämmande inflytande	0,8	0,3	-1,1	0,2
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	5,93	5,37	1,29	1,98

Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

MSEK	2011 jan-dec	2010 jan-dec	2011 okt-dec	2010 okt-dec
Periodens resultat	61,6	56,0	13,4	20,8
Periodens övriga totalresultat	-	-	-	-
Valutakursdifferens	-0,4	0,2	-0,4	-
Summa övrigt totalresultat	-0,4	0,2	-0,4	-
Periodens totalresultat	61,2	56,2	13,0	20,8
Hänförligt till:				
Innehavare av andelar i moderföretag	60,8	55,7	14,5	20,6
Innehav utan bestämmande inflytande	0,8	0,3	-1,1	0,2

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	2011-12-31	2010-12-31
Anläggningstillgångar		
Goodwill	56,3	56,3
Övriga immateriella tillgångar	3,2	4,0
Inventarier	13,1	9,0
Summa anläggningstillgångar	72,6	69,3
Omsättningstillgångar		
Kundfordringar	219,5	203,0
Skattefordran	13,2	9,9
Övriga fordringar	2,4	1,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	41,2	33,3
Likvida medel	16,1	29,3
Summa omsättningstillgångar	292,4	276,6
SUMMA TILLGÅNGAR	365,0	345,9
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Eget kapital hänförligt till moderbolaget	163,9	158,6
Innehav utan bestämmande inflytande	1,2	0,4
Summa eget kapital	165,1	159,0
Långfristiga skulder		
Uppskjuten skatteskuld	0,4	0,6
Övriga långfristiga skulder	5,8	5,2
Summa långfristiga skulder	6,2	5,8
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	24,2	18,4
Övriga skulder	35,5	30,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	134,0	132,0
Summa kortfristiga skulder	193,7	181,1
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	365,0	345,9
Skulder	199,9	186,9
varav räntebärande	7,4	5,2
varav ej räntebärande	192,5	181,7

Rapport över förändring i koncernens eget kapital, sammandrag

Koncernen	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omvärderings- reserv	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital hänförligt till		Totalt eget kapital
					Moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående balans per 1 januari 2010	5,2	61,7	2,7	90,2	159,8	0,1	159,9
Utdelning				-57,1	-57,1		-57,1
Valutakursdifferens				0,2	0,2		0,2
Periodens totalresultat	-	-		56,0	55,7	0,3	56,0
Utgående balans per 31 december 2010	5,2	61,7	2,7	89,3	158,6	0,4	159,0
Ingående balans 1 januari 2011	5,2	61,7	2,7	89,3	158,6	0,4	159,0
Övrigt tillskjutet kapital		0,7			0,7		0,7
Utdelning				-55,8	-55,8		-55,8
Valutakursdifferens				-0,4	-0,4		-0,4
Periodens totalresultat	-	-	-	61,6	60,8	0,8	61,6
Utgående balans per 31 december 2011	5,2	62,4	2,7	94,7	163,9	1,2	165,1

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	2011	2010	2011	2010
	jan-dec	jan-dec	okt-dec	okt-dec
Kassaflöde från rörelsen	62,1	52,0	12,0	21,5
Förändring i rörelsekapital	-12,9	-39,5	3,2	-18,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten	49,2	12,5	15,2	2,9
Förvärv av dotterbolag	-0,2	-0,2	0,0	0,0
Förvärv av materiella och immateriella tillgångar	-6,2	-0,7	-2,1	-0,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-6,4	-0,9	-2,1	-0,3
Inbetalda premier, teckningsoptioner	0,7	0,0	0,0	0,0
Förändringar i leasingskulden	-0,8	-2,1	-0,8	-0,3
Amortering av skuld	-0,1	0,0	0,0	0,0
Utdelning	-55,8	-57,1	0,0	0,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-56,0	-59,2	-0,8	-0,3
Periodens kassaflöde	-13,2	-47,6	12,3	2,3
Likvida medel vid periodens början	29,3	76,9	3,8	27,0
Likvida medel vid periodens slut	16,1	29,3	16,1	29,3

Koncernens nyckeltal

	2011 jan-dec	2010 jan-dec	2011 okt-dec	2010 okt-dec
Lönsamhet				
Rörelsemarginal %	10,0	10,1	9,1	12,8
Rörelsemarginal justerat för underkonsulter %	11,1	11,1	10,3	15,2
Vinstmarginal %	7,1	7,2	5,7	9,3
Avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital %	53,7	54,4	13,5	19,6
Avkastning på genomsnittligt eget kapital %	38,7	39,9	8,9	14,0
Finansiell ställning				
Soliditet %	45,2	46,0	45,2	46,0
Netto skuld/finansiella tillgångar (MSEK)	9,9	23,5	9,9	23,5
Skuldsättningsgrad, ggr	0,04	0,05	0,04	0,05
Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändringen av rörelsekapital, MSEK	49,2	12,5	15,2	2,9
Medarbetare				
Antal anställda vid periodens utgång	774	660	774	660
Antal medarbetare i tjänst vid periodens utgång	731	617	731	617
Antal medarbetare i tjänst, genomsnitt	700	598	740	596
Omsättning per medarbetare i tjänst 12 månader (KSEK)	1 180	1 253	1 180	1 253
Omsättning per konsult i tjänst 12 månader (KSEK)	1 329	1 403	1 329	1 403
Debiteringsgrad %	73,4	77,3	72,3	80,2
Data per aktie				
Eget kapital per aktie, SEK	15,89	15,31	15,89	15,31
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	5,93	5,37	1,29	1,98
Kassaflöde från den löpande verksamheten per genomsnittligt antal aktier, SEK	4,74	1,20	1,46	0,28
Antal aktier vid periodens slut	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355
Antal aktier efter utspädning	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355
Genomsnittligt antal aktier	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355

Kvartal i sammandrag

Nyckeltal (koncernen)	2011 kv. 4	kv. 3	kv. 2	kv. 1	2010 kv. 4	kv. 3	kv. 2	kv. 1
Intäkter	235,6	177,6	239,3	218,2	223,5	159,0	205,7	191,3
Rörelseresultat	21,5	13,4	28,9	23,1	28,7	11,3	21,3	17,8
Resultat efter finansiella poster	21,4	13,2	28,8	23,1	28,8	11,1	21,1	17,5
Omsättning per konsult i tjänst, rullande 12 månader, KSEK	1 329	1 371	1 407	1 413	1 403	1 373	1 385	1 356
Antal konsulter, medeltal	661	653	639	614	601	579	571	552
Debiteringsgrad %	72	67	79	76	80	75	80	76

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	2011 jan-dec	2010 jan-dec	2011 okt-dec	2010 okt-dec
Rörelsens intäkter	812,7	759,9	217,6	215,4
Rörelsens kostnader	-729,7	-678,5	-195,4	-187,2
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1,3	-1,3	-0,4	-0,3
Rörelseresultat	81,7	80,1	21,8	27,9
Finansnetto	-8,2	-0,3	-3,3	0,1
Resultat efter finansiella poster	73,5	79,8	18,5	28,0
Skatt	-22,5	-22,4	-5,7	-8,1
PERIODENS RESULTAT	51,0	57,4	12,8	19,9

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	2011 jan-dec	2010 jan-dec	2011 okt-dec	2010 okt-dec
Periodens resultat	51,0	57,4	12,8	19,9
Periodens övriga totalresultat	-	-	-	-
Summa övrigt totalresultat	-	-	-	-
Periodens totalresultat	51,0	57,4	12,8	19,9

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	2011-12-31	2010-12-31
Anläggningstillgångar	19,9	9,8
Omsättningstillgångar	272,7	280,6
SUMMA TILLGÅNGAR	292,6	290,4
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	109,7	113,7
Långfristig skuld	0,1	0,1
Kortfristiga skulder	182,8	176,6
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	292,6	290,4
Skulder	182,8	176,6
varav räntebärande	0,0	0,0
varav ej räntebärande	182,8	176,6

Moderbolagets nyckeltal

	2011 jan-dec	2010 jan-dec	2011 okt-dec	2010 okt-dec
Lönsamhet				
Rörelsemarginal %	10,1	10,5	10,0	13,0
Rörelsemarginal justerat för underkonsulter %	11,5	11,8	11,7	15,3
Medarbetare				
Antal medarbetare i tjänst, genomsnitt	577	543	588	546
Omsättning per medarbetare i tjänst 12 månader (KSEK)	1 408	1 310	1 408	1 310
Omsättning per konsult i tjänst 12 månader (KSEK)	1 587	1 468	1 587	1 468
Debiteringsgrad %	73,4	76,9	72,8	80,4

Definitioner

Antal medarbetare i tjänst, genomsnitt

Genomsnitt av antal medarbetare i tjänst under året.

Avkastning på genomsnittligt eget kapital

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Debiteringsgrad

Debiterad tid dividerat med normalarbetstid (konsulter i tjänst) minskat med uttagen semester.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier vid perioden slut.

Eget kapital per aktie efter utspädning

Eget kapital dividerat med genomsnittligt antal aktier justerat för eventuell utspädningseffekt.

Omsättning per medarbetare i tjänst 12 månader

Omsättning exklusive underkonsulter dividerat med genomsnittligt antal medarbetare i tjänst under 12 månader.

Omsättning per konsult i tjänst 12 månader

Omsättning exklusive underkonsulter dividerat med genomsnittligt antal konsulter i tjänst under 12 månader.

Periodens totalresultat

Nettoreultat.

Personalomsättning

Antal personer som har slutat exklusive av bolaget initierade avgångar i förhållande till genomsnittligt antal medarbetare under året.

Resultat per aktie

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till rörelsens intäkter.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder och avsättningar i förhållande till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Vinstmarginal

Periodens resultat i förhållande till rörelsens intäkter.